

PROVINCIA DE CHACO

CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES

**“Plan Estratégico Participativo Chaco + 20: Diagnóstico
y lineamientos estratégicos, Ordenamiento territorial,
Redefinición de regiones, Agenda de proyectos”**

INFORME PARCIAL 1

Septiembre 2024

Fundación UNNETEC – INNOVAR

Coordinación Desarrollo Sustentable y Transición Ecológica

UNNE

ÍNDICE GENERAL

INTRODUCCIÓN	3
PARTE 1.1. RELEVAMIENTO Y DIAGNÓSTICO EXPEDITIVO DE ANTECEDENTES	5
ESQUEMA GRÁFICO DEL ANÁLISIS DE ANTECEDENTES	15
LÍNEAS ESTRATÉGICAS	17
CARTERA DE PROYECTOS	19
PARTE 1.2. PARTICIPACIÓN EN REUNIONES Y TALLERES CON ÁREAS DE GOBIERNO	24
LANZAMIENTO DEL PLAN, OBJETIVOS, METODOLOGÍA Y ALCANCES	33
OBJETIVOS	37
METODOLOGÍA	37
ALCANCES	38
PARTE 1.3. PROCESAMIENTO Y SÍNTESIS DEL RELEVAMIENTO DE LAS ÁREAS DE GOBIERNO	39
IDENTIFICACIÓN DE PRIORIDADES Y EJES DE GESTIÓN	39
PARTE 1.4. ANÁLISIS SISTÉMICO	40
PARTE 1.5. SUBDIVISIÓN TERRITORIAL	44
RED DE NODOS EN EL TERRITORIO CHAQUEÑO	44
LOCALIDADES NODO	46
ÁREAS/UNIDADES DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN	47
PROPUESTA PROSPECTIVA	50
PARTE 1.6. DEFINICIÓN PRELIMINAR DEL DIAGNÓSTICO	53
RECOLECCIÓN DE INFORMACIÓN	53
DEFINICIONES PREVIAS	53
ÁREA O UNIDAD DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN - REGIÓN I	54
ÁREA O UNIDAD DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN - REGIÓN II	57
ÁREA O UNIDAD DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN - REGIÓN III	61
ÁREA O UNIDAD DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN - REGIÓN IV	64
ÁREA O UNIDAD DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN - REGIÓN V	69
ÁREA O UNIDAD DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN - REGIÓN VI	71
ÁREA O UNIDAD DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN - REGIÓN VII	74
FUENTES DE INFORMACIÓN y BIBLIOGRAFÍA CONSULTADA PARA LA REDACCIÓN DEL PRIMER INFORME DE AVANCE	77
ANEXOS	79

INTRODUCCIÓN

El presente documento constituye el Informe Parcial del proyecto “Plan Estratégico Participativo – Chaco +20”. El mismo corresponde al expediente EX-2024-00030664- -CFI-GES#DC, en el marco del cual se desarrolla la asistencia técnica brindada por la Universidad Nacional del Nordeste (en adelante, UNNE) al Gobierno de la provincia de Chaco, con el apoyo del Consejo Federal de Inversiones (en adelante, CFI).

El objetivo general es formular el “Plan Estratégico de la Provincia del Chaco” a través de un proceso de amplia participación y consenso. Está destinado a proponer un modelo de ordenamiento territorial sostenible en el tiempo, que mejore la capacidad de gestión de los recursos provinciales hacia un territorio eficiente, sostenible, equilibrado; a la par, que contribuya a incrementar la productividad y el desarrollo sustentable, con equidad e inclusión.

El **Informe Parcial 1** resume el trabajo efectuado en la Fase1 y comprende: 1/ Documento de Diagnóstico Preliminar, 2/ Grilla de relevamiento y 3/ Diseño de Talleres.

Por lo expuesto, a continuación, se presenta la labor efectuada durante el período comprendido como Primera Fase del Proyecto (desde el 19 de junio al 19 de septiembre del año 2024) por el equipo de la UNNE, de acuerdo con lo establecido en los términos de referencia del mencionado expediente. Por cuestiones operativas, el informe se estructura en seis (6) partes y seis (6) anexos, según se detalla a continuación:

PARTES DEL INFORME

PARTE 1.1. Relevamiento y diagnóstico expeditivo de los antecedentes. Toma de conocimiento de los principales instrumentos de planificación de las dos (2) últimas décadas (Planes y Normativas). Identificación de Diagnósticos territoriales, líneas estratégicas y cartera de proyectos.

PARTE 1.2. Participación en Talleres con áreas de gobierno. Lanzamiento del Plan, objetivos, metodología, alcances.

PARTE 1.3. Procesamiento y síntesis del Relevamiento de las áreas de gobierno (ministerios, organismos descentralizados, empresas y organismos del Estado).

Identificación de prioridades y ejes de gestión, de acuerdo con la información proporcionada por el gobierno provincial.

PARTE 1.4. Análisis Sistémico. Entrecruzamiento de información relevada en grilla síntesis.

PARTE 1.5. Subdivisión territorial. Revisión y ajuste del territorio en unidades definidas por aspectos: físicos, ambientales, normativos, económico productivos, socioculturales, entre otros (regiones).

PARTE 1.6. Definición preliminar del Diagnóstico.

ANEXOS DEL INFORME

ANEXO 1. LÍNEA DE TIEMPO ANTECEDENTES

ANEXO 2. ANÁLISIS FICHAS DE RELEVAMIENTO ÁREAS DE GOBIERNO

ANEXO 3. DISEÑO DE TALLERES

ANEXO 4. PRESENTACIÓN UNNE LANZAMIENTO PLAN CHACO +20

ANEXO 5. PRIMERA REUNIÓN EQUIPO UNNE

ANEXO 6. FICHAS DESCRIPTIVAS DE RELEVAMIENTO POR LOCALIDAD

PARTE 1.1.

RELEVAMIENTO Y DIAGNÓSTICO EXPEDITIVO DE ANTECEDENTES

Los planes revisados se circunscriben a escala territorial de la provincia del Chaco. Como marco metodológico de referencia se toma la “Planificación Estratégica”, la que está centrada en objetivos y líneas estratégicas. Se volcó a un Escenario o Modelo Actual, visualizado en Mapa; y se presenta el Escenario Deseado con su respectivo Mapa. A efectos de que el análisis comparativo sea fácilmente comprensible, se recurrió a un cuadro de doble entrada, donde se contemplan las siguientes variables: METODOLOGÍA, ALCANCES TERRITORIALES, PROPUESTA y RESULTADOS (CUADRO 1).

Cabe aclarar que se buscó analizar “Logros en relación con objetivos concretados o resultados”, tomando como referencia Objetivos Estratégicos, Líneas Estratégicas y Proyectos Estratégicos; no obstante, se advirtió que no todos los Planes contenían ese planteo, tal el caso de los Planes Quinquenales.

Esta propuesta de análisis examinó para descubrir una manera de evaluar los resultados conseguidos. Para tal fin, se tomó como referencia el Documento denominado “Estudio sobre el Estado Actual de la Planificación en Argentina”, elaborado en 2012 por la Subsecretaría de Planificación Territorial de la Inversión Pública (en adelante, SPTIP), y que contó con el apoyo de la CAF.

De acuerdo con este documento, la Planificación Estratégica es una corriente o enfoque que se destaca con fuerza en el desarrollo de la planificación en la Argentina. Esta metodología tiene su génesis en los países centrales europeos, especialmente los españoles. Busca lograr una mayor participación y conciencia de los actores, a partir del ejercicio del derecho a participar e involucrarse. En el estudio se destaca que algunas experiencias europeas, como las de Barcelona o Bilbao, emergen como referencias que se consideran exitosas.

Además, se expresan voces críticas respecto al modelo, por quedar -muchas veces- en la esfera de las ideas, de la “ciudad ideal”, pero sin plantear instrumentos de transformación de la realidad. Si bien consideran que se encuentra prácticamente superada la visión tecnocrática, se observa una suerte de “hibridación” entre diferentes enfoques y corrientes.

Así, la “planificación estratégica” o la “planificación normativa”, como vertientes o paradigmas “puros”, aparecen diluidos en función de las experiencias concretas de elaboración e implementación de los planes.

En cuanto a la participación, en este documento se desprende que la misma no es una práctica que puede ser evaluada por su eficacia o eficiencia de forma homogénea, sino

que debe valorarse contextualmente. Por el contrario, se sugiere que hay que separar lo que se observa como “participación ficticia” de la “sustantiva” y real. Dicho en otros términos, se debe tener mucho cuidado con confundir participación con aquello que surge como un “discurso participativo” y que sólo lleva a “vaciar de contenido” a la participación, ya que se utiliza para legitimar decisiones tomadas en los niveles de gobierno, pero sin que la población o los distintos actores sociales involucrados hayan tenido oportunidad de opinar o decidir.

En lo referente a la “Implementación”, en el estudio se señala los Planes Estratégicos de los años 90 y los desarrollados en el período postcrisis 2001. Se plantea que existe una coincidencia entre los especialistas invitados en relación con que todo Plan debe incluir una batería de herramientas para operacionalizarlo. Por ejemplo, un entrevistado comenta que en la Argentina está poco instalada la evaluación ex post, y que esta sería necesaria para lograr aprendizajes y hacer correcciones. También, se observa una opinión compartida acerca de la relación entre plan e instrumentos de intervención, en la que indican que existen pocos avances, que se debe mejorar y generar innovación (SPTIP, 2012).

En vista a lo expuesto, en el cuadro que se ofrece a continuación, la variable “Metodología” se orienta a analizar los componentes metodológicos contemplados en cada Plan. En todos los casos, la escala se circunscribe a la provincia del Chaco y varía la división por regiones (“Alcances Territoriales”). Por otra parte, en la variable “Propuesta” se revisan las diferencias de cada Plan. Finalmente, en la variable “Implementación” se intenta verificar elementos que permitan evaluar logros o resultados concretos en cada Plan, considerando objetivos, lineamientos, proyectos estratégicos y su ejecución o grado de concreción demostrable.

PLAN	METODOLOGÍA	ALCANCES TERRITORIALES	PROPUESTA	RESULTADOS
PECH CONES 2004	<p>Concertación y Consenso: Se enfatiza la necesidad de acuerdos entre los diferentes sectores de la sociedad para formular el Plan.</p> <p>Diagnóstico Participativo: Se realiza un diagnóstico de la situación socioeconómica de la provincia a través de consultas a diferentes actores.</p> <p>Identificación consensual de objetivos: Se hace a través del debate y la participación de distintos actores sociales.</p> <p>Elaboración de diagnósticos: Se involucra un análisis técnico de la situación para identificar factores que causan problemas.</p> <p>Formulación de políticas específicas: Se diseñan políticas basadas en los diagnósticos elaborados en la etapa anterior.</p> <p>Implementación y seguimiento: Esta etapa se centra en aplicar y evaluar las políticas diseñadas.</p>	<p>Provincia del Chaco, buscando abordar sus problemáticas sociales, políticas y económicas de manera integrada y participativa.</p> <p>La propuesta no se limita solamente a ciertos municipios, sino que abarca la totalidad del territorio chaqueño, promoviendo un desarrollo equitativo y solidario.</p>	<p>Se formula un conjunto de objetivos estratégicos para la provincia a alcanzar hacia el 2014.</p> <p>Se construyen instrumentos de política pública diseñados para el desarrollo económico y social.</p> <p>Se establece una promoción de una cultura de participación y consenso, impulsando la colaboración entre distintos sectores.</p>	<p>Se quiere realizar de manera coordinada, para garantizar que las políticas sean:</p> <p>Técnicamente consistentes: lo que implica que deben ser viables y estar basados en un análisis profundo.</p> <p>Apoyadas por la sociedad: es fundamental que haya un consenso suficiente para que las políticas sean aceptadas y aplicadas con éxito. Esto implica un compromiso por parte del CONES, con el fin de facilitar la discusión y la coordinación entre los diferentes actores involucrados.</p>



PECH CONES 2011	<p>Metodología del Marco Lógico: Se utiliza para la formulación de objetivos, metas y políticas.</p> <p>Mesas de Trabajo y Concertación: Se continúa con la metodología participativa, con mesas específicas para sectores clave como la industria y la agricultura.</p> <p>Evaluación y Retroalimentación: Se incluye un enfoque en el aprendizaje de la experiencia y la mejora continua. Se utiliza el enfoque del Marco Lógico, puesto que ayuda en la planificación estratégica a través de la identificación, priorización y jerarquización de problemas, facilitando la comunicación entre los actores del proyecto y permitiendo una estructuración sistemática de los objetivos y acciones.</p>	<p>Provincia del Chaco, enfocándose en el desarrollo económico y social de la región, con estrategias que consideran sus características específicas y recursos endógenos.</p> <p>Se incluye un análisis de las ventajas comparativas y competitivas del territorio, así como la creación de un suelo industrial y programas de estímulo económico.</p>	<p>La propuesta se centra en construir un Chaco desarrollado y equitativo, resaltando la importancia de un sistema educativo de calidad y un estado eficiente.</p> <p>Se plantean cinco objetivos prioritarios para el desarrollo de la provincia orientados hacia una visión a 2014, que incluyen programas en diversas áreas como la agroindustria, la educación y el fortalecimiento de instituciones.</p>	<p>Implica:</p> <p>La identificación de proyectos y actividades para lograr los objetivos definidos, adaptables a la naturaleza de estos objetivos.</p> <p>La ejecución de programas horizontales que incluyen la evaluación de recursos endógenos, apoyo a la cultura empresarial, financiación y equipamiento tecnológico.</p> <p>Un énfasis en generar consensos y facilitar debates sectoriales que orienten el desarrollo.</p>
--------------------	--	---	---	---

<p>LINEAMIENTOS PLAN DE GOBIERNO 2015-2019</p>	<p>Inclusión y Participación: Se destacan esfuerzos por incluir a diferentes sectores de la sociedad en el proceso de desarrollo, propiciando espacios de diálogo y entendimiento.</p> <p>Cooperación entre Sectores: Se promueve la cooperación entre diversas áreas del gobierno, así como con el sector privado, para alcanzar metas comunes.</p> <p>Flexibilidad en la Ejecución: El Plan se describe como lo suficientemente flexible para adaptarse a las coyunturas y necesidades emergentes, sin perder de vista sus objetivos principales.</p> <p>Capacitación y Educación: La educación, especialmente en aspectos técnicos y laborales, es clave para asegurar que los ciudadanos estén preparados para aprovechar las oportunidades de empleo.</p> <p>Se destaca un enfoque inclusivo y cooperativo. La planificación se basa en el diálogo entre sectores de la sociedad y la colaboración entre diferentes áreas del gobierno. Además, se busca involucrar a la comunidad en la formulación y ejecución de políticas públicas.</p>	<p>El Plan está diseñado para abarcar toda la provincia del Chaco, con el objetivo de mejorar tanto la calidad de vida como las oportunidades para todos los chaqueños. Se menciona específicamente la importancia de crear un sistema de ciudades que conecte eficazmente todos los puntos de la geografía provincial.</p>	<p>Ejes Centrales: Se estructuran en tres ejes:</p> <p>1. Empleo: Aumento de la actividad económica y creación de 150.000 puestos de trabajo.</p> <p>2. El Estado de tu Lado: Promover un Estado eficiente, accesible y cercano a los ciudadanos.</p> <p>3. Sistema de Ciudades: Desarrollo de infraestructura que conecta diferentes áreas y mejore la movilidad.</p> <p>Inclusión Social: Se enfatiza la necesidad de un enfoque que abarque lo económico, jurídico y social, promoviendo la equidad.</p>	<p>El Plan está diseñado para abarcar toda la provincia del Chaco, con el objetivo de mejorar tanto la calidad de vida como las oportunidades para todos los chaqueños. Se menciona específicamente la importancia de crear un sistema de ciudades que conecte eficazmente todos los puntos de la geografía provincial.</p>
--	--	---	---	---

Plan Quinquenal 2013-2017	<p><i>Los ejes estratégicos del Plan son el desarrollo económico con equidad social y gobernabilidad democrática.</i></p> <p>El sistema de planificación especifica las dimensiones a observar de las políticas públicas e identifica indicadores. El sistema de indicadores se concibe como un componente del sistema de planificación y evaluación de las políticas públicas, debido a que es la voluntad planificadora la que selecciona problemas, establece metas, desarrolla estrategias, se interroga por los logros obtenidos y por sus propias acciones. Aporta una mirada prospectiva que permite desarrollar propuestas de cambio, gestionarlas y evaluarlas.</p>	Territorio provincial sin especificar regiones, departamentos o jurisdicciones municipales.	Utiliza sistema de indicadores incorporado al Plan Quinquenal 2013 - 2017, lo que torna observable ese complejo contexto. El Plan Quinquenal 2013 - 2017 expresa, precisamente, los lineamientos estratégicos de las políticas públicas a mediano plazo, aportando un enfoque para construir propuestas de cambio consensuadas en un horizonte temporal que permite gestionarlas y evaluarlas.	<p>El documento actualiza las proyecciones realizadas en el 2010.</p> <p>El Plan propone Resultados e Impactos esperados y cada uno de sus indicadores. Para ello, parte de una Línea de Base (actual) y una Meta a cumplir en 2017. Se puede verificar y cotejar si las metas propuestas se cumplieron o no. No hay evidencia de evaluación de logros de planes, solo se propone actualización de los indicadores.</p>
Plan Quinquenal 2023-2027	<p>El Plan Quinquenal 2023-2027 combina los objetivos del Plan Chaco 2030 con las estrategias planteadas en la actualización del PET 2022. Se enuncia un conjunto de políticas enmarcadas en 3 ejes: producción y empleo; inclusión y equidad social y gestión pública de calidad. Retoma las Estrategias de Actuación Territorial (EAT) para la definición de una cartera de proyectos considerados estructurales para el desarrollo justo, equilibrado y sostenible de las regiones del Chaco.</p>	Territorio provincial, sin especificar regiones, departamentos o jurisdicciones municipales.	Se utiliza un sistema de indicadores incorporado al Plan Quinquenal 2013 - 2017, que torna observable ese complejo contexto.	<p>El Plan propone Resultados e Impactos esperados y cada uno de sus indicadores. Para ello, parte de una Línea de Base (actual) y una Meta a cumplir en 2017. No hay evidencia de evaluación de logros de planes, solo se propone actualización de los indicadores.</p>

<p>PET Chaco 2013</p>	<p>El Plan Estratégico Territorial es el producto del trabajo realizado con todas las áreas del gobierno provincial, con la activa participación de los gobiernos municipales y población en general, a través de talleres organizados en diferentes localidades de la provincia.</p> <p>La metodología utilizada por el Plan Estratégico Territorial incluye una comparación entre los escenarios actuales y deseados de las diferentes jurisdicciones del país, que deja en evidencia las problemáticas a resolver y facilita la definición de objetivos. Con los problemas y objetivos identificados se definen las estrategias a llevar a cabo que dan lugar a los Proyectos de Inversión. Estos últimos son ponderados de acuerdo con el impacto territorial que poseen y su vinculación con los escenarios deseados. Se apoya en Objetivos Específicos de Desarrollo Territorial y en ocho Estrategias de Actuación Territorial (EAT).</p>	<p>Territorio provincial pero dividido en 8 regiones de acuerdo con la agrupación de Municipios en el marco de la Ley 5174/2003. Esta ley establece un Sistema provincial de planificación y evaluación de resultados para la administración pública provincial.</p>	<p>Se propuso servir de marco general para la planificación y la gestión de políticas provinciales y locales de carácter sectorial; además, para contribuir al fortalecimiento del proceso de regionalización y descentralización en marcha en la Provincia; entre otros objetivos. El plan se encuadra y se fundamenta en tres ejes políticos y conceptuales:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Implementación de las políticas públicas, simultáneas al devenir de tendencias sociales y económicas que caracterizan a cada período histórico. 2. Las metas y estrategias específicas establecidas en el Plan Quinquenal provincial 2011 – 2015. 3. El PET se fundamenta en el concepto de desarrollo sostenible, entendido como un proceso que articula las esferas del crecimiento económico, la equidad social y el uso racional de los recursos naturales a partir de una construcción social participativa y de enfoque estratégico. 	<p>Tanto el Plan Quinquenal como los dos avances del Plan Estratégico Territorial, ofrecen un listado de obras de infraestructura prioritarias basadas en análisis previos de alta coincidencia entre ellos. Se puede verificar el grado de ejecución de las obras contempladas y ponderadas como gravitantes para el desarrollo territorial. No hay evidencia de alguna medición en cuanto a logros o resultados, o bien de proyectos ejecutados.</p>
-----------------------	--	--	--	--

			Se proponen tres ejes: economía y desarrollo; equidad social y gobernabilidad democrática.	
PLAN DE DESARROLLO DE LA PROVINCIA DEL CHACO, 2013 presenta los resultados de los estudios y de las propuestas del Plan Estratégico Territorial de la Provincia del Chaco (PET).	<p>Se encuadra y fundamenta en tres ejes políticos y conceptuales:</p> <p>a. Los contenidos y propuestas generales del Plan Estratégico Territorial elaborado (desde el año 2003) bajo la conducción del Gobierno Nacional.</p> <p>b. Las metas y estrategias específicas establecidas en el Plan Quinquenal provincial 2011 – 2015.</p> <p>c. El modelo de desarrollo bajo el concepto de desarrollo sostenible, entendido como un proceso que articula las esferas del crecimiento económico, la equidad social y el uso racional de los recursos naturales a partir de una construcción social participativa y de enfoque estratégico.</p> <p>El abordaje metodológico articula métodos cuantitativos y cualitativos. La información cuantitativa tuvo como principales fuentes los Censos Nacionales de Población y Vivienda y la Encuesta Permanente de Hogares. También se recurrió a datos e informes producidos por áreas de los diferentes ministerios y por entidades privadas.</p> <p>La información cualitativa fue resultado de reuniones de trabajo y entrevistas con actores clave de los distintos organismos provinciales; y de la realización de tres talleres regionales con representantes de 26 municipios.</p>	<p>Se presenta como objetivo general: Servir de instrumento promotor de un proceso de desarrollo equitativo y sostenible.</p> <p>La Propuesta de desarrollo territorial plantea una Zonificación y producción del Chaco según la aptitud agronómica (Subzonas de la provincia). Las Estrategias de actuación se clasifican por Corredores de la provincia.</p>	<p>Plantea Estrategias de Actuación Territorial:</p> <p>EAT 1 – Sistema de infraestructuras y políticas de escala provincial y regional.</p> <p>EAT 2 – Corredor central y del sudoeste chaqueño.</p> <p>EAT 3 – Corredor de la cuenca del Río Bermejo.</p> <p>EAT 4 – Corredor Norte – Sur.</p> <p>EAT 5 – Corredor de la Línea Tapenagá.</p>	<p>Este plan para el Chaco se apoya en cinco grandes paradigmas que cumplen, al mismo tiempo, el rol de Objetivos Generales prioritarios:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Movilización de los recursos productivos y creación de empleo. 2. Cohesión social y mejora de la calidad de vida. 3. Integración territorial. 4. Manejo y ocupación sostenible del territorio. 5. Gobernabilidad democrática y transformación del Estado.

<p>ACTUALIZACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO TERRITORIAL DE LA PROVINCIA DEL CHACO 2018-2025</p>	<p>Con financiamiento del Consejo Federal de Inversiones (CFI) a través del Convenio de Asistencia Técnica celebrado en 2017, en el que la Planificación Participativa es parte del modelo de gestión y en el cual el MDUyOT y las demás áreas de gobierno, junto con la Facultad de Arquitectura y Urbanismo de la UNNE y los setenta municipios que aportaron sus capacidades y el conocimiento del territorio. Los primeros talleres realizados fueron destinados a las diferentes áreas del gobierno y representantes del sector económico y productivo. En un segundo momento, se trabajó con los municipios. Por último, se concretaron talleres regionales para, en principio, la validación del diagnóstico y de construcción de la Visión del Territorio; y, luego, para la validación de propuestas y cartera de proyectos.</p>	<p>Se trabajó con 6 regiones que se habían comenzado a prefigurar en el proceso de planificación: Región Norte, Región Impenetrable, Región Oeste, Región Sur, Región Centro, y Región Este.</p> 	<p>Se alcanzaron tres productos: actualización del diagnóstico del Plan Estratégico Territorial 2013 y nuevas propuestas a un horizonte temporal de ocho años (PET Chaco 2018-2025), una Cartera de Programas y Proyectos provinciales actualizada, revisada y priorizada; y las Bases para un Anteproyecto de Ley de Ordenamiento Territorial de la Provincia del Chaco.</p> 	<p>La cartera de proyectos se enmarca en diferentes lineamientos estratégicos provinciales:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Proyectos enmarcados en los lineamientos estratégicos de organización y ocupación del territorio. 2. Proyectos enmarcados en los lineamientos estratégicos ambientales y productivos. 3. Proyectos enmarcados en los lineamientos estratégicos de infraestructura. 4. Proyectos enmarcados en los lineamientos estratégicos sociales.
---	---	--	---	---

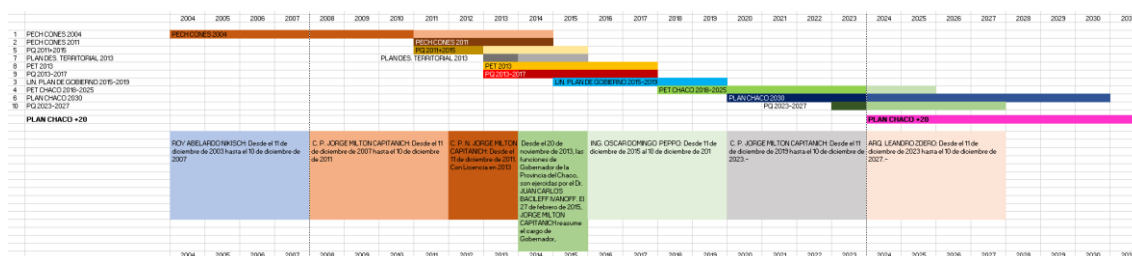
PLAN CHACO 2030. POLÍTICAS PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE (2022).	<p>Habla de la aplicación de los enfoques, métodos y herramientas que brinda la planificación estratégica, sumado a efectivos sistemas de seguimiento y evaluación de planes, programas y proyectos. Implica garantizar el cumplimiento de metas físicas y financieras propuestas en los programas de gobierno.</p> <p>No se explica una metodología a emplear, sino que es un Plan de Compromisos.</p>	<p>No hace un planteo de alcance territorial por regiones, en todo momento refiere a la provincia en general.</p>	<p>Esboza la suscripción de un Pacto para el Crecimiento Económico y la Inclusión Social, propuesta en el marco del Consejo Económico y Social, que incluye los siguientes compromisos:</p> <p>1.1. Ético, político e institucional.</p> <p>1.2. Por la responsabilidad fiscal y el equilibrio financiero.</p> <p>1.3. Por el empleo de calidad y la reducción de la informalidad laboral.</p> <p>1.4. Por la construcción del contrato social pedagógico y la calidad educativa.</p> <p>1.5. Por el desarrollo de las cadenas de valor, el incremento de la producción, el empleo privado formal y las exportaciones.</p> <p>1.6. Por la reducción de la pobreza, la indigencia, la desigualdad en la distribución del ingreso y las necesidades básicas insatisfechas.</p> <p>1.7. Por la asignación de recursos para la resolución de las prioridades sociales más urgentes.</p> <p>1.8. Por la paz social, la no violencia, el ordenamiento de las protestas sociales, la petición de los</p>	<p>Combina un conjunto de políticas públicas enmarcadas en tres ejes: a) producción y empleo, b) inclusión y equidad social y c) gestión pública de calidad.</p> <p>Los ejes estratégicos que estructuran el Plan Chaco 2030 están cruzados transversalmente por la Agenda Digital y el Pacto para el Crecimiento Económico y la Inclusión Social, además de la propuesta de 25 acuerdos sectoriales.</p>
--	---	---	---	---

			<p>poderes públicos y la tregua social.</p> <p>1.9. Por el saneamiento financiero de las empresas de servicios públicos, la participación de los usuarios en su administración, la regulación de la tarifa social y la calidad de los servicios.</p> <p>1.10. Por la protección del ambiente y para la regulación del espacio público.</p>	
--	--	--	--	--

CUADRO 1. Análisis de antecedentes de los últimos 20 años. Fuente: Elaboración Equipo UNNE.

ESQUEMA GRÁFICO DEL ANÁLISIS DE ANTECEDENTES

Una línea de tiempo es una representación gráfica que organiza visualmente los acontecimientos siguiendo un orden cronológico (CUADRO 2). En el contexto del análisis de antecedentes de los instrumentos normativos que se fueron sucediendo en la Provincia del Chaco, se considera estratégica la visualización como herramienta para entender la evolución de los planes, identificar patrones, responsables institucionales y representar las relaciones a lo largo del tiempo.



CUADRO 2. Captura gráfica de la línea de tiempo. Fuente: Elaboración Equipo UNNE.

Con la utilización de la línea de tiempo en un análisis estratégico se facilita una comprensión más profunda de los alcances temporales; a la par, de la efectividad de las acciones tomadas (ANEXO 1)

CONCLUSIONES PRELIMINARES SOBRE EL ANÁLISIS DE ANTECEDENTES

Se entiende que el análisis de los Antecedentes y de las Referencias de los últimos veinte años, permite comprobar (y en qué grado) la existencia de un recorrido y de un

contexto planificador que exceden el propio plan, dado que explicitan propósitos y formas de gestión que establecen un contexto al desarrollo del nuevo Plan.

Algunas conclusiones generales indican que es posible observar una gran cantidad de planes superpuestos en determinados períodos con objetivos y metodologías, a veces similares, que se intercalan y que expresan una práctica asistemática de la planificación, formulada con alta productividad y baja implementación en las metas e impactos que deberían encauzar el desarrollo pretendido. La interface técnica – política o la relación entre la planificación y la gestión están escindidas, tal vez por una tácita debilidad de las estructuras de gobierno en su funcionamiento y en una consecuente ausencia de cierta cultura de la planificación. Además, se advierte un vacío legislativo que admite desde prácticas entrecortadas de implementación entre períodos de mandatos, hasta el desmantelamiento de las áreas de técnicas de implementación y control.

Se consideró METODOLOGÍA, ALCANCES TERRITORIALES, PROPUESTA y RESULTADOS, como Variables de Análisis para la formulación de las conclusiones.

La superación de crisis económicas ha sido el motivo principal para la elaboración de los Planes. Así, encontramos, por ejemplo, crecimiento, empleo, agroindustria, exportación, economía social, apoyo a las Pymes, incorporación tecnológica, por mencionar algunos. Además, en ciertos casos, la construcción de una visión conjunta entre el gobierno y los sectores socioeconómicos más importantes, reúnen los lineamientos políticos del gobierno de turno y los condicionantes de la Agenda Pública. Conjuntamente, la forma de validación de los Planes, en general, se realiza mediante acto público de presentación por parte del gobierno provincial; es decir, en la figura del Gobernador de turno, sin que sea a través de un Decreto o de una Ley. Esto da muestras acerca de la voluntad de las autoridades políticas para llevar a cabo lo planificado, lo que da lugar a que cada período de gobierno establezca un nuevo Plan o desacredite lo anterior.

Por otra parte, se señala que, en su mayoría, el período de aplicación de los Planes, enunciado en los mismos, no siempre coincide con los de “vigencia real”; es decir, no concuerdan con los tiempos en los que efectivamente el Plan se encuentra activo. De este modo, no resulta claro si el Plan continúa vigente, si fue actualizado, aplazado o cambiado antes de la fecha establecida. A lo que se suman los cambios e inestabilidades tanto políticas como económicas que se dan en el contexto nacional. En suma, la superposición de Planes -tanto los de Desarrollo Territorial, como los de Gobierno- con el agregado de la discontinuidad en su aplicación, permite eludir los compromisos y las responsabilidades compartidas por parte de los actores intervinientes.

Otro aspecto importante es el grado de la apertura a la participación, tanto para otros sectores o niveles públicos como municipios, ministerios u organismos estatales; como

de la sociedad y organizaciones no gubernamentales. A la par, si estos conformaron grupos de trabajo para canalizar la participación de los actores. Los espacios de concertación encauzan, promueven, dan consistencia, y también, limitan la planificación y su gestión. Por ejemplo, el CONES o las alianzas de municipios en algunas regiones y otros actores, que incluso pueden preexistir a los Planes. Estos, si no se sostienen como aliados del Plan, no permiten que las estrategias provinciales que se replantean en cada proceso planificador permanezcan en el tiempo.

LÍNEAS ESTRATÉGICAS

Las **líneas estratégicas** de un plan son los ejes o directrices fundamentales que guían las acciones y decisiones para alcanzar los objetivos a largo de distintos plazos. En este caso se definieron tres plazos: corto (entre 2 y 4 años), mediano (entre 4 y 8 años) y largo (+ de 8 años). Las áreas prioritarias se definen con base en una visión general, y permiten estructurar el plan de acción, de manera coherente y alineada con la misión y los valores de la entidad.

Algunos aspectos clave de las líneas estratégicas tienen que ver con la visión, en sintonía con los objetivos globales del Plan, reflejando hacia dónde se quiere dirigir la organización o proyecto. De este modo, las áreas prioritarias, permiten identificar los aspectos clave o áreas donde se concentrarán los esfuerzos, como ser: innovación, sostenibilidad, crecimiento, desarrollo humano, etc.; y una lógica común, entendida como un mecanismo para evitar la dispersión de esfuerzos.

A partir del trabajo solicitado a CIPPEC por la Provincia, la entidad citada presentó la siguiente propuesta de Ejes Estratégicos para la provincia:

1. Crecimiento y Producción Sostenibles (incluiría iniciativas tales como: Ordenamiento Territorial de Bosques Nativos, Transición energética-Cooperación productiva Norte Grande).
2. Desarrollo humano y territorial inclusivo y equitativo (Prevención y promoción de la salud, políticas de alfabetización).
3. Seguridad y acceso a la Justicia (Foros vecinales de seguridad, Narcotráfico y crimen organizado).
4. Afianzamiento de la identidad local para la proyección en el Norte Grande (Marca Chaco, Industrias culturales, Valor iconográfico patrimonial local).
5. Estado moderno, ágil, eficiente y mirando a futuro (Ecosistema de datos, Transformación digital).

Una vez hecha la consulta a las áreas ministeriales y secretarías, se realizó una reformulación consistente en los siguientes Ejes, los cuales fueron validados por la Provincia:

1. DESARROLLO PRODUCTIVO, ECONÓMICO Y SOSTENIBLE.
2. IGUALDAD Y BIENESTAR SOCIAL.
3. AFIANZAMIENTO DE LA IDENTIDAD LOCAL PARA LA PROYECCIÓN REGIONAL.
4. ESTADO MODERNO, EFICIENTE Y MIRANDO AL FUTURO, como eje transversal a los anteriores.

En función al trabajo desarrollado por CIPPEC, se toman los ejes definidos y aprobados por la Provincia, y se realiza la sugerencia de incluir como sub-eje o bien, como otro eje transversal, el “Ordenamiento Territorial”, como observación a partir de las siguientes instancias:

- Las experiencias previas del equipo.
- Las consultas y sugerencias emanadas del taller presencial de “co-creación del PEP Chaco+20” organizado por CIPPEC el jueves 29/08 a las 9hs en Salón Obligado Casa de Gobierno, que contó con la participación de actores del Gobierno Provincial, del equipo de la UNNE y el Consejo Federal de Inversiones.

Dentro de un Plan Estratégico, el Ordenamiento Territorial incluye una serie de políticas, directrices y acciones orientadas a la organización y al uso del espacio físico de una región o territorio. Tiene como fin equilibrar el desarrollo socioeconómico, la sostenibilidad ambiental y el bienestar de la población. Su objetivo es gestionar el territorio de manera eficiente y planificada, asegurando el uso adecuado del suelo, la preservación de los recursos naturales y la mejora de la calidad de vida.

Por esa razón, se considera fundamental que en un Plan Estratégico se incluya algunos de los componentes principales del Ordenamiento Territorial, como ser:

- Aspectos relacionados con los usos del suelo -existentes y potenciales-.
- Desarrollo Urbano y Rural. Es necesario fomentar el desarrollo rural sostenible, promoviendo el ordenamiento y evitando la expansión desordenada de las localidades, frente a la búsqueda del equilibrio entre las zonas urbanas y las rurales. De este modo, se propician condiciones de regeneración y renovación (rehabilitación de áreas degradadas o subutilizadas).
- Ambiente en relación con el espacio físico de la provincia. Se determinan Áreas protegidas y protección de recursos naturales, se delimitan zonas de conservación y

protección de ecosistemas, se definen cuencas hídricas, áreas forestales, entre otros. Asimismo, en este componente se puede incluir estrategias de Gestión del riesgo, para prevenir y mitigar los riesgos de desastres naturales (como. por ejemplo, inundaciones, sequías, tormentas severas, oleadas de calor, incendios forestales, granizo).

- Infraestructura y Servicios. Se planifica redes de transporte, energía, agua, telecomunicaciones y saneamiento, accesibilidad y conectividad (expansión o modernización de las infraestructuras físicas como vías, transporte público, entre otros; y de las infraestructuras de conectividad de redes).

- Movilidad y Transporte. Se planifica y define redes de transporte de carga, transporte público, estaciones intermodales y corredores logísticos, entre otros.

- Desarrollo Económico. Se localiza polos de desarrollo y se identifica áreas estratégicas para el crecimiento económico, industrial o comercial, que generen empleo y crecimiento económico y atracción de inversiones (generación de Políticas que incentiven el desarrollo de sectores productivos y promuevan la competitividad territorial).

- Aspectos relacionados con el hábitat y la vivienda. Se planifica, categoriza y define áreas prioritarias para el acceso a la vivienda, zonas residenciales, zonas con acceso a equipamientos básicos, tipologías de viviendas, vivienda accesible, entre otros.

En síntesis, la propuesta de abordaje en relación con el Ordenamiento Territorial se fundamenta en la necesidad de planificar, de manera consiente y escalonada, el espacio físico de la Provincia; integrando de manera coherente lo existente con el crecimiento urbano y rural, la protección ambiental y el desarrollo económico; buscando el equilibrio sostenible y haciendo foco en cuestiones concretas y tangibles, para superar la abstracción de los enunciados.

CARTERA DE PROYECTOS

En el presente Informe de Avance se define la Cartera de Proyectos. Ésta se corresponde con el conjunto de proyectos que se tomarán como referencia para ser priorizados, gestionados y evaluados de manera conjunta con los actores del territorio que participarán del proceso de consulta y del trabajo participativo (Talleres, Entrevistas, Encuestas). De este modo, en el marco de una consulta realizada a todas las áreas de gobierno y mediante una ficha diseñada por el equipo de la UNNE para tal fin, surge este primer listado.

Se comprende que la gestión de la Cartera de Proyectos implica revelar y priorizar para, posteriormente, ejecutar, monitorear y optimizar los recursos, los riesgos y los beneficios

de todos los proyectos. Además, se tiene como fin alinearlos con los objetivos estratégicos de la provincia, para así maximizar el valor global.

Algunos aspectos clave en la definición de la Cartera de Proyectos Prioritarios, como síntesis de lo relevado en las distintas áreas, incluyeron:

1. **Priorización:** Se asignaron niveles de importancia de acuerdo con el impacto y los beneficios de cada proyecto. En esta instancia no se pudo evaluar variables como costos o impactos presupuestarios.
2. **Gestión de recursos:** Se busca asegurar que los recursos (humanos, financieros, materiales) sean usados de manera eficiente en todos los proyectos.
3. **Monitoreo y control:** Se analiza la posibilidad de incorporarlos a sistemas de evaluación, progreso y rendimiento de los programas y proyectos; así como, cuando sea necesario, la posibilidad de dinamismo en función a las decisiones de ajuste.
4. **Diversificación:** Se incluye un abanico de programas y proyectos que responden a diferentes perfiles y áreas de incumbencia provincial.

El equipo de la UNNE confeccionó un cuadro de doble entrada en base a estas variables enunciadas. Allí se expone toda la información correspondiente a esos relevamientos (ANEXO 2). Consecutivamente, el equipo provincial elaboró un resumen de las prioridades de las distintas áreas de Gobierno. Se pretende, mediante una matriz ponderativa con los resultados obtenidos en los Talleres Participativos a realizarse en cada región, cruzar la información de este resumen.

Con el propósito de facilitar la comprensión y la apropiación por parte de la población se definieron dos nombres clave, a saber: “Proyectos Bandera” y “Programas Bandera”. Estas denominaciones se integraron en la comunicación del Plan. Es menester aclarar que, tanto los Proyectos como los Programas Bandera, se definirán en función de la intersección entre las prioridades del Gobierno y las propuestas que surjan de los Talleres Participativos; así como también, de otras instancias de consulta que resulten necesarias.

A continuación, se presenta un cuadro síntesis (CUADRO 3). Para ver el cuadro completo, ir al ANEXO 1 del presente informe:

ÁREA		PROGRAMA	PROYECTO
1	Sec. de Asuntos Estratégicos		Sistema de Comunicación Digital para Actos de Gobierno
			Modernización Administrativa en Municipios
			Integración de Nuevas Tecnologías y Políticas Ecológicas

2	Sec. Gral. de Gobierno	Planificación	
		Evaluación y Monitoreo	
3	Secretaría de Coordinación de Gabinete		Innovación administrativa
		Chaco digital	
			Ecosistema Digital de Integralidad de la Provincia del Chaco- EDICH
4	Ministerio de		Alfabetización Integral
			Digitalización e informatización
5	Ministerio de Desarrollo Humano	Programa ÑACHEC creado por Decreto N° 384/2024 y reglamentado por Resolución Ministerial N°877/2024	
		Programa Abriendo caminos	
6	Ministerio de		
7	Ministerio de Salud	Descentralización de servicios asistenciales y técnicos	
		Helitransporte de emergencias y urgencias para territorio de difícil acceso	
			Dotación de tomógrafos con paquetes de interoperabilidad
		Gestión integrada de enfermedades transmitidas por vectores	
		Programa interministerial de consumos problemáticos	
			Salud digital en sus estrategias de telesalud, historia clínica digital única y receta digital
8	Ministerio de Infraestructura		Fortalecimiento de infraestructura educativa, sanitaria y de seguridad
			Modernización e incremento de infraestructura energética
			Readecuación y ampliación de red de transporte público
9	Ministerio de Justicia, trabajo y DDHH		Fortalecimiento de los sistemas de denuncia, investigación y acceso a la justicia en casos de violaciones de derechos humanos.
			Creación de centros de atención integral a víctimas que brindan asistencia psicológica, legal y social a nivel territorial
			Implementación de programas de prevención de la violencia y resolución pacífica de conflictos a nivel comunitario
10	Ministerio de Hacienda	Programa Ruta Provincial N°13, tramo: Empalme R.N. N°11-Empalme R.N. N°95, Sección 1: Emp. R.N. N°11 – Cote	

		Lai y Accesos a Colonia Baranda y Cote Lai.	
			Proyecto Re funcionalización acceso terrestre Puerto Barranqueras
			Proyecto Rehabilitación de Pavimento Flexible Ruta Provincial N° 6
		Programa Inversión Social en Salud Pública	
		Programa Inversión Social en Educación Pública del Chaco	
		Programa de desarrollo de nuevas áreas de riego en Argentina – Etapall e infraestructura rural (CAF-9458)	
		Proyecto inversión social en seguridad ciudadana BCIE 2301	
11	Ministerio de la Producción	Algodón	
		Prozano	
		Fortalecimiento y Recuperación la Actividad Ganadera Bovina en la Provincia del Chaco	
		Proder	
		Más empleo	
		Gestión de la Cuenca Forestal	
		Desarrollo sostenible	
			Proyectos de Ordenamiento territorial
12	Instituto de Turismo		Programa especial de Gastronomía Chaqueña “Sabores de Chaco”
			Centros de Interpretación en localidades claves del turismo alternativo
			Infraestructura de apoyo (señalética, mangrulllos, oficinas de información)
13	Instituto del Deporte		Chaco Juega
			Infraestructura deportiva
			Formación y perfeccionamiento
14	Instituto de Cultura	Programa Chaco Identidad	
15	ICTI	Programa PIDICH	Proyectos de Investigación, Desarrollo e Innovación de Chaco
16	IIFA	Programa de reforestación provincial	
		Modernización de viveros	
		Arbolado urbano	
17	IPRODICH		Fortalecer la evaluación de personas para acceder al CUD
			Formación de autogestores
			Capacitación
18	IPDUV		Viviendas de atención inmediata
			Sistema de módulos progresivos

			Reactivación y terminación de obras de viviendas actualmente paralizadas, se encuentran comprendidas en un rango de Avance Físico entre el 75% y el 99%.
19	A.T.P. Administración Tributaria provincial		Digitalización de instrumentos con aplicación de firma digital. Plazo: MEDIANO (2023-2027)
			Implementación de un Cuadro de Mando Integral para la toma de decisiones. Plazo: MEDIANO (2023-2027)
		Implementación de programa de capacitación, cultura tributaria y comunicación. Plazo: mediano (2023-2027)	
20	COLO NO		Centro de distribución y gestión multicliente
21	APA	Agua Buena	
22	ECOM		Fibra óptica Puerto Vilelas
			Conectividad para Centros de Video Vigilancia Municipal
			Parques industriales
			Conectividad escolar
			Proyecto Vigía
			Centro multiagencia
23	Asesoría General de Gobierno	La tarea de La Asesoría General de Gobierno dependerá directamente del Gobernador de la Provincia, prestará asesoramiento jurídico al Gobernador, como así también bajar lineamientos para las Asesorías Jurídicas de los ministerios y de los organismos gubernamentales. La Asesoría General de Gobierno es el órgano consultivo y consejero del Poder Ejecutivo. Sus funciones son: expedirse en todo asunto que verse sobre la interpretación de las normas jurídicas que rigen la actividad de la Administración Pública Provincial y velar por su correcta aplicación. Dicha tarea jurídica consiste en ofrecer la información y asesoramiento para solucionar todos aquellos temas relacionados con la aplicación de normativas, leyes y reglamentos en materia de Derecho, ocupando todas las ramas del mismo.	
24	NBCH		Producto de apuntalamiento para la inversión privada en el rubro construcción
			Online banking
			Implementación de líneas de Leasing, +Agro, Forward
			Reforma y refacción de sucursales
25	Lotería Chaqueña		Gestión de calidad
			Prevención del lavado de activos y financiación del terrorismo
			Perspectiva de género
26	Laboratorios Chaqueños		Producción de medicamentos
			Ampliación de la Producción de Desinfectantes y Domisanitarios
			Instituto Nacional de Enfermedades Respiratorias (INER)

		Kits para Cuidados Paliativos:
--	--	--------------------------------

CUADRO 3. Cuadro de Programas y Proyectos, resultado del relevamiento y ponderación de las áreas de gobierno de la Provincia. Síntesis del cuadro, elaboración Equipo UNNE. Fuente: Fichas de relevamiento de Áreas de Gobierno, Procesamiento y abstracción propia, Síntesis ponderativa Subsecretaría de Articulación y Vinculación Estratégica.

Por lo expuesto, el relevamiento se convierte en un “banco de programas y proyectos”, más allá de la priorización que surja del cruce del producto de los Talleres Participativos y otras instancias de consulta (Entrevistas y Encuestas). Al mismo tiempo, es una herramienta o sistema que agrupa, organiza y gestiona una colección de propuestas de proyectos que se pueden considerar para su ejecución en un futuro. Por esa razón, mediante este “banco” se facilita la identificación y la priorización de iniciativas que responden a necesidades específicas; lo que contribuye al desarrollo estratégico y con la configuración del Plan.

PARTE 1.2.

PARTICIPACIÓN EN REUNIONES Y TALLERES CON ÁREAS DE GOBIERNO

Durante el período informado se llevaron a cabo múltiples reuniones de trabajo entre el equipo de la UNNE y la Subsecretaría de Articulación y Vinculación Estratégica. En estos encuentros se incluyó a otros actores relevantes para el proyecto.

En esta primera instancia, se participó de reuniones -virtuales y presenciales- y de talleres. A continuación, se detalla, siguiendo un criterio cronológico, estas acciones en el CUADRO 4:

FECHA	TEMA/OBJETIVO	MODALIDAD LUGAR	OBSERVACIONES
22/02/24	Presentación de los representantes institucionales. Conformación del grupo de WhatsApp. Conformación de un Drive para el intercambio de documentos de trabajo. Coordinación de actividades.	Presencial 6to piso de la Casa de Gobierno	Elaboración por el Equipo de la UNNE de una Ayuda-memoria para la definición de actividades. Firma de Acuerdo y gestión de Contrato ante CFI.
05/03/24	Presentación de los Equipos Técnicos y Políticos institucionales de la UNNE y de la Provincia. Intercambios sobre el Borrador del Convenio a firmar UNNE – Provincia y elaboración de propuestas de alternativas de nombres posibles para el Plan. Solicitud de agenda de actores referenciada.	Presencial 6to piso de la Casa de Gobierno	Solicitud al equipo de la Provincia de una Agenda de Actores por Municipio (padrón de participantes a los talleres), de Instituciones y organizaciones representativas de la sociedad civil, colegios

			profesionales, centros educativos, cámaras de comercio, de la construcción, entre otras.
30/04	Reunión CFI, UNNE y Provincia. La Provincia informa sobre la asistencia técnica de CIPPEC. Coordinación de actividades para evitar la superposición de planes de trabajo y acciones.	Virtual	Solicitud al equipo de la Provincia de la Agenda de Actores por Municipio (padrón de participantes a los talleres).
15/05	Presentación a cargo de la UNNE: propuesta de localidades para la realización de talleres, cronograma de talleres, actividades y tiempos. Solicitud al equipo de la Provincia de una Agenda de Actores por Municipio (padrón de participantes a los talleres), de Instituciones y organizaciones representativas de la sociedad civil, colegios profesionales, centros educativos, cámaras de comercio, de la construcción, entre otras. Solicitud de una agenda de actores referenciada. Solicitud de un mapa de actores por Organismo. Solicitud de un diagnóstico por área, para lo cual se definieron variables en referencia a problemas detectados, programas y proyectos en marcha, programas y proyectos bandera, agenda de actores relevantes por área.	Virtual	Envío de la propuesta de Regionalización de la Provincia, por parte del Cr. Rodríguez. Solicitud de definición de localidades nodo.
13/06	Reunión UNNE, CIPPEC, Provincia. Presentación y Roles.	Virtual	Coordinación de actividades y lanzamiento.
25/06	Reunión UNNE, CIPPEC, Provincia.	Virtual	Coordinación de actividades.
27/06	Reunión organizada por CIPPEC con ministros y representantes de ministros. El Equipo de la UNNE participó en calidad de oyente.	Virtual	Posteriormente se realiza una reunión presencial. En esa ocasión, la Provincia solicita que el Equipo de la UNNE no asista.
05/07	Presentación "PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO CHACO +20".	Presencial	La UNNE realiza exposición de enfoque, avances, cronograma, entre otras cuestiones.
10/07	Reunión UNNE y Provincia. Ajuste de las fechas de los talleres.	Presencial	Durante el mes se aportó el listado de actores y socios estratégicos de la UNNE.

23/07	Reunión preparatoria para la visita del Arq. J. Llop, asesor del Plan Estratégico.	Virtual	ACTIVIDAD EXTRA Se solicita a la UNNE presencia en las reuniones; además, asistencia y colaboración.
30/07	Reunión CIPPEC y Subsecretario de Juventudes.	Virtual	El Equipo UNNE participó como oyente.
31/07	Reunión preparatoria para la visita del Arq. J. Llop, asesor del Plan Estratégico	Virtual	ACTIVIDAD EXTRA Reserva de lugares y borrador de actividades.
01/08	Reunión con el Rector y con el equipo de Rectorado de la UNNE. Organización de la visita del Arq. J. Llop, asesor del Plan Estratégico.	Presencial	ACTIVIDAD EXTRA Borrador de acuerdo de trabajo y actividades.
06/08	Reunión con el secretario Livio Gutiérrez. Reformulación de la agenda de trabajo y fechas disponibles para talleres en localidades nodo.	Presencial Entrepiso de la Casa de Gobierno	
07/08	Preparatoria visita del Arq. J. Llop, asesor del Plan Estratégico. Nos comunican que, por cuestiones de logística de la provincia, se cambiaría el lugar del evento a la Casa de las Culturas, siguiendo la misma agenda.	Virtual	
09/08	Avances visita del Arq. J. Llop, asesor del Plan Estratégico. Taller de CIPPEC previsto para los días 29 y 30 de agosto con ministros.	Presencial	Se solicitó al Equipo de la UNNE la recomendación de aspectos a desarrollar en el taller. Se recomendó: <i>Realizar una concientización sobre el PEP. Solicitar la información complementaria de las fichas. Trabajar el mapa de actores por organismo.</i>
29/08	Taller de CIPPEC.	Presencial Salón Obligado de la Casa de Gobierno	Construcción de ejes estratégicos.
05/09	Jornada de trabajo durante la mañana con la asistencia del Arq. J. Llop, asesor del Plan Estratégico.	Presencial 1° piso del Edificio ubicado en calle La Rioja 75	Exposición del Equipo de la UNNE sobre el enfoque y los avances.
05/09	Conferencia y firma de convenio Provincia y Catedra UNESCO	Presencial Auditorio de la Facultad de Económicas, UNNE	La UNNE es parte de Catedra UNESCO, en la representación del Arq. Mario Berent.

CUADRO 4. Cuadro de reuniones y talleres en el marco de las actividades del Plan y las actividades extra convocadas por la Provincia. Elaboración Equipo UNNE.

En función a lo que se trabajó en las reuniones, se realizó un registro, con la incorporación de imágenes, asistentes y especificidades de algunos encuentros como 'hitos' en el cronograma desarrollado.

Reunión del 15 de mayo

Esta reunión se realizó con modalidad virtual (IMAGEN 1). En ella, el equipo de la UNNE realizó una propuesta de localidades para la ejecución de Taller; a la par, ofreció un cronograma de encuentros, actividades y tiempos. Además, se propuso una Grilla y Contenidos para la confección de la Ficha de Relevamiento de áreas del gobierno, con el objetivo de contar con la información de base necesaria para la realización del diagnóstico. (IMAGEN 2 y 3) Para tal fin, se definieron variables asociadas con problemas detectados, programas y proyectos en marcha, programas y proyectos bandera y agentes relevantes por área. En síntesis, los datos requeridos fueron:

1. PROBLEMAS DETECTADOS (PRIORIZACIÓN)
2. PROGRAMAS y PROYECTOS EN MARCHA
 - CORTO
 - MEDIANO
 - LARGO PLAZO
3. PROGRAMAS y PROYECTOS BANDERA (3 por organismo o por área)
4. AGENDA DE ACTORES RELEVANTES RELACIONADOS CON EL ÁREA (intendente, legislador, empresario, otros)

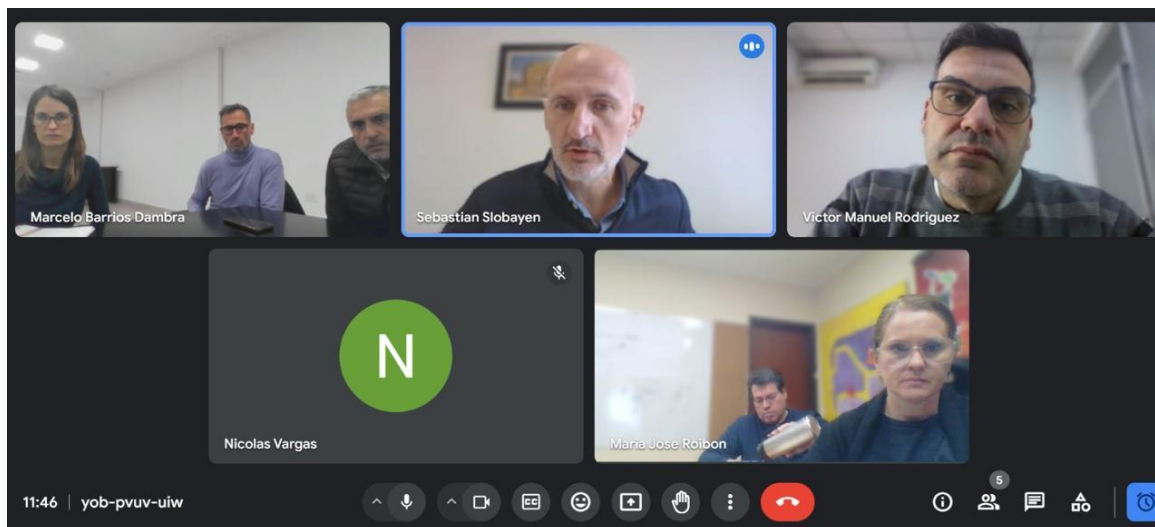


IMAGEN 1. Reunión de trabajo con Subsecretaría de Articulación y Vinculación Estratégica, donde se proponen localidades y cronogramas. Fuente: Equipo UNNE.

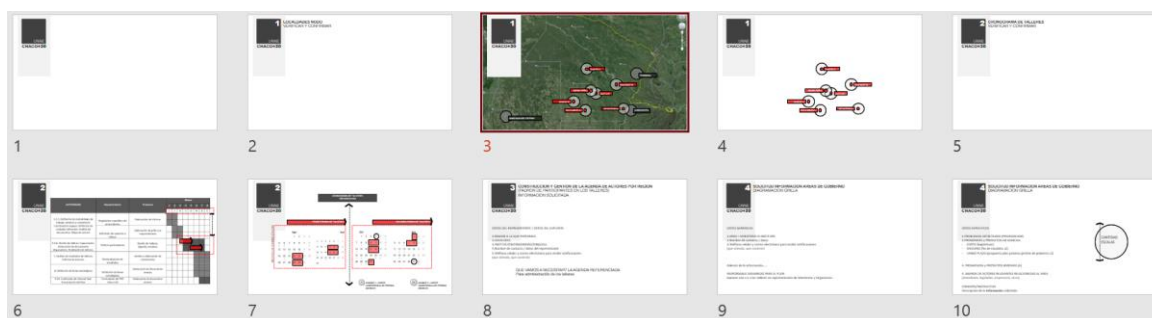


IMAGEN 2. Esquema de PowerPoint presentado con la propuesta de localidades, cronogramas y solicitud de información al Gobierno. Fuente: Equipo UNNE.



IMAGEN 3. Imagen satelital de las localidades sugeridas para el abordaje territorial en talleres participativos. Fuente: Equipo UNNE.

Reunión del 13 de junio

Esta reunión se realizó con modalidad virtual (IMAGEN 4). En esta ocasión participó la Subsecretaría de Articulación y Vinculación Estratégica la Universidad Nacional del Nordeste (UNNE) y CIPPEC. Puntualmente, asistieron, por parte del CIPPEC, Amalia Peralta, Emilia Kaczmarczyk y Magdalena Crisconio; por parte de la Subsecretaría de Articulación y Vinculación Estratégica, Soledad Binaghi, Marcelo Barrios D'Ambra, Iván Oehlenschager y Nicolás Vargas; representando a la Subsecretaría de Planificación y Evaluación de Resultados, Víctor Rodríguez; y, por parte de la UNNE, María José Roibón y Mario Berent.



IMAGEN 4. Reunión de trabajo con Subsecretaría de Articulación y Vinculación Estratégica y CIPPEC.

Fuente: Equipo UNNE.

El objetivo de esta reunión fue compartir las líneas de trabajo y los cronogramas de los proyectos que están llevando a cabo tanto CIPPEC como UNNE, para identificar oportunidades de colaboración y sinergia entre ambas organizaciones; y así, contribuir con los procesos vinculados con la planificación estratégica de la provincia. Además, se exploraron diferentes estrategias sobre la dimensión participativa del Plan Estratégico y su alcance, con énfasis en las regiones y municipios de Chaco, para lograr la mayor inclusión posible de la ciudadanía.

Reunión del 25 de junio

Esta reunión se realizó con modalidad virtual (IMAGEN 5).. El propósito de este encuentro fue la coordinación de actividades entre los equipos de UNNE, CIPPEC, Provincia y CFI.



IMAGEN 5. Reunión de trabajo con Subsecretaría de Articulación y Vinculación Estratégica, CIPPEC y CFI. Fuente: Equipo UNNE.

Reunión del 27 de junio

Esta reunión se realizó con modalidad virtual (IMAGEN 6). En esta ocasión se convocó a las autoridades superiores del gobierno provincial, con el objetivo de brindar una introducción al proceso de Planificación Estratégica. Como una instancia previa al Taller presencial realizado el 4 de julio por CIPPEC, se abordaron sus elementos principales.

El equipo de CIPPEC, compuesto por Mauro Solano, Magdalena Crisconio y Emilia Kaczmarczyk, llevó a adelante la reunión. Se contó con la presentación de la vicegobernadora de Chaco, Silvana Schneider, y del secretario de Coordinación de Gabinete, Livio Gutiérrez. Estuvieron presentes: la ministra de Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología, Sofía Naidenoff; el ministro de Hacienda y Finanzas, Alejandro Abraam; el ministro de Infraestructura, Obras y Servicios Públicos, Hugo Domínguez; el subsecretario de Coordinación, Mario Olivero; el equipo de la Subsecretaría de Articulación y Vinculación Estratégica y el equipo de la UNNE.

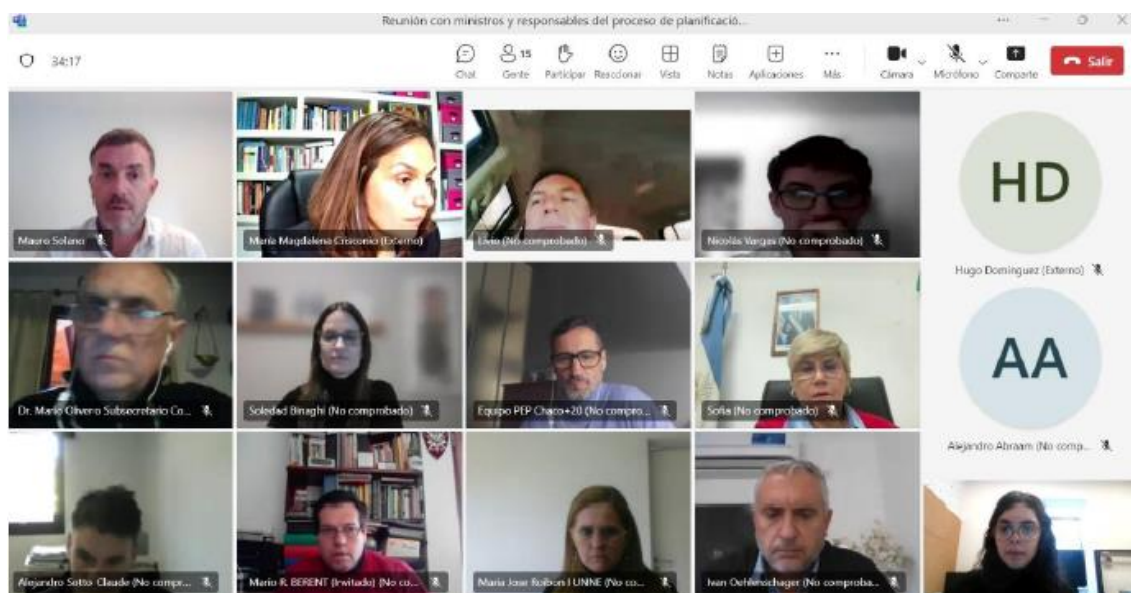


IMAGEN 6. Reunión con autoridades superiores de la provincia. Fuente: Equipo UNNE.

El objetivo del encuentro fue presentar el trabajo que está realizando CIPPEC junto con la provincia en materia de Planificación Estratégica. Se hizo foco en su importancia, sus elementos principales para la planificación de la provincia y la relevancia de la participación de las autoridades políticas del gobierno en la definición de los lineamientos estratégicos.

Se utilizó una presentación de PowerPoint y se invitó a los asistentes a participar de una instancia interactiva a través de la plataforma Mentimeter. En dicha plataforma se podían expresar, de manera anónima, acerca de lo que esperaban que les aporte la Planificación Estratégica. De esta experiencia se obtuvieron doce respuestas. En ellas se observó que las autoridades esperan que la planificación contribuya a la eficiencia, la transparencia y el orden; a la par, que facilite la obtención de resultados en la gestión.

Reunión del 27 de junio

En esta reunión el equipo de la UNNE participó en calidad de oyente (IMAGEN 7). En el encuentro la Subsecretaría de Articulación y Vinculación Estratégica presentó, ante áreas del estado, la propuesta. Con esta comunicación se pretendió dar difusión de las características del trabajo en marcha, de las actividades, de los horizontes temporales, de la metodología y de la organización del Plan. Además, se solicitó que completen la información requerida en las Fichas por área.

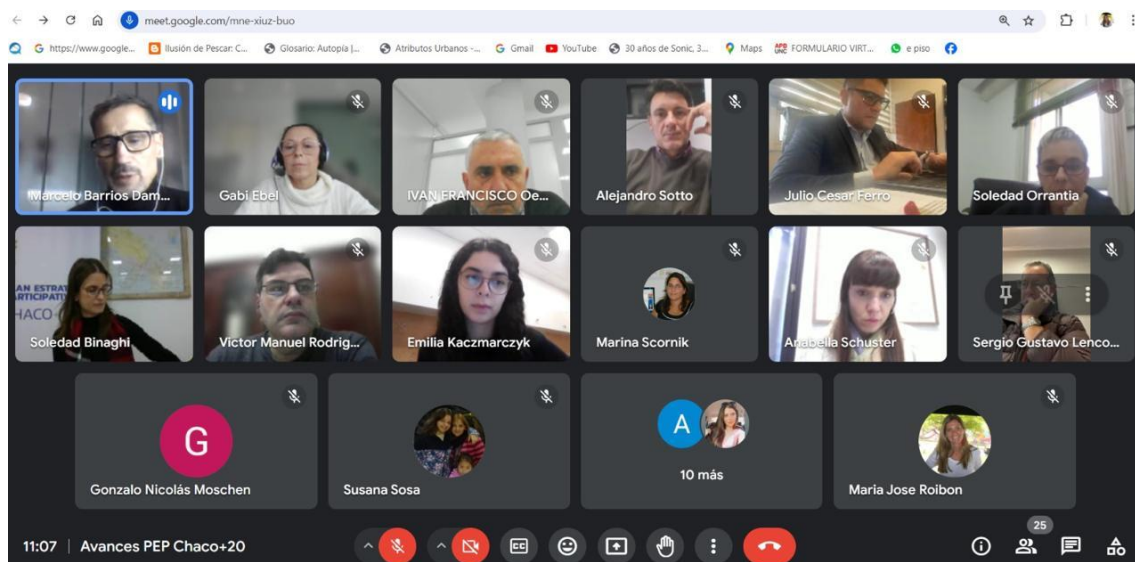


IMAGEN 7. Reunión con áreas del estado para la difusión del Plan y solicitud de información.

Fuente: Equipo UNNE.

Reunión del 29 de agosto

En esta jornada se participó de la Presentación y del Taller de Construcción de sub-ejes en el Salón Obligado de la Casa de Gobierno (IMAGEN 8). Participaron representantes de las distintas áreas de gobierno. Se aprovechó la oportunidad para tomar contacto con algunos funcionarios de importancia en el desarrollo de proyectos territoriales, a fin de realizar, posteriormente, entrevistas sobre cuestiones relativas a programas, proyectos y obras, tanto en marcha como en carpeta.



IMAGEN 8. Ppresentación realizada por consultoras de CIPPEC en el Salón Obligado de la Casa de Gobierno. Fuente: Equipo UNNE.

LANZAMIENTO DEL PLAN, OBJETIVOS, METODOLOGÍA Y ALCANCES

Las Universidades Públicas en Argentina son pilares del progreso social y económico, desempeñan múltiples roles que contribuyen al desarrollo integral del país, a partir de ejes significativos como los de Formación Académica y Profesional, Investigación y Desarrollo y Extensión Universitaria. Buscan promover la Igualdad y Movilidad Social, el Fomento de la Democracia y la Ciudadanía, el Desarrollo Regional y la Integración Internacional.

En este marco, la UNNE afirma su compromiso con la Política Regional en apoyo a los planes de Desarrollo de ambas provincias (Chaco y Corrientes), a partir de un hito simbólico que se materializa en la Resolución 0490/22 e incorpora, como parte de ese desarrollo regional, mediante Res 0489/22, la adhesión a los ODS y a la agenda 2030 de Naciones Unidas. De este modo, los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Agenda 2030 de la ONU se convierten en las metas sociales, económicas y ambientales que buscan cerrar la brecha de género, erradicar el hambre, promocionar la acción climática o buscar la paz y la transparencia, entre otros propósitos.

El Rol fundamental de la UNNE y del Gobierno, de cara al desarrollo del territorio, será el de contribuir al cumplimiento del ODS 17 – ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS, movilizand o intercambiando conocimientos, capacidad técnica, tecnología y recursos financieros, con la finalidad de alcanzar y promover alianzas en las esferas pública, público-privada y de la sociedad civil, para contribuir al desarrollo sostenible de forma conjunta.

El objetivo de un abordaje conjunto y colaborativo tiene que ver con la conformación de Equipos representados en el convenio firmado entre el gobernador de la provincia del Chaco y el rector de la UNNE, y el contrato firmado con CFI. El engranaje del trabajo en territorio, mediante un esquema participativo, se materializará en la construcción y gestión de la agenda de actores, para asegurar que la voz del territorio se vea reflejada en el Plan.

En el marco de los acuerdos y contratos, el día 05 de Julio del 2024 se realizó la Presentación institucional del “PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO CHACO +20”. El evento contó con la presencia de más de 150 personas en el Salón Obligado de la casa de Gobierno de Chaco. En esa ocasión, se realizó la firma

de un Convenio específico con el rector de la UNNE y se realizaron las presentaciones de CIPPEC, UNNE y CFI.

El primera instancia, se realizó la presentación institucional a cargo del Dr. Livio Gutiérrez, secretario de Coordinación de Gabinete. Tomaron la palabra, como parte del panel, Leandro Zdero, gobernador de la Provincia; Teresa Oyhamburu, representante del Consejo Federal de Inversiones; Mauro Solano, de CIPPEC y Gerardo Omar Larroza, rector de la UNNE (IMAGEN 9). Allí se destacó la importancia de la planificación estratégica de la provincia para contribuir a la obtención de resultados, a la eficiencia y eficacia de la gestión, y la necesidad de trabajar en conjunto con las diferentes áreas de gobierno, incluyendo a los entes, empresas públicas, y a las regiones y municipios de la provincia.



IMAGEN 9. Lanzamiento del PEP Chaco +20. Panel de apertura con Autoridades. Fuente: Prensa UNNE.

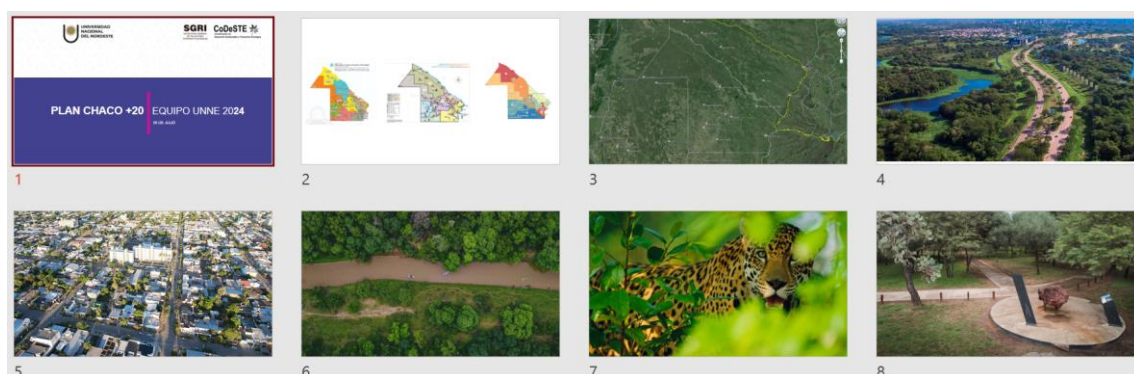
En segunda instancia, una vez retiradas las autoridades, se realizó un panel de expertos. Participaron en dicho panel Magdalena Crisconio, de CIPPEC; María José Roibón, de la UNNE y Rodolfo Garay, del Consejo Federal de Inversiones. Se presentó el trabajo en conjunto de las organizaciones que se encuentran contribuyendo con el proceso y el desarrollo de la Planificación Estratégica

provincial. Además, se generó un espacio de preguntas moderado por el equipo de la Subsecretaría de Articulación y Vinculación Estratégica.



IMAGEN 10. Lanzamiento del PEP Chaco +20. Panel de exposiciones. Fuente: Archivos propios del Equipo UNNE.

En esta instancia, la UNNE, a través de la coordinadora del equipo, realizó una presentación donde dio cuenta del trabajo desarrollado hasta el momento (IMAGEN 10 y 11). Mediante su exposición se formuló una sensibilización en relación con el territorio chaqueño y la planificación, el rol de la Universidad en el Plan, el contexto de desarrollo del trabajo, las localidades nodo y áreas de influencia, los integrantes del equipo de trabajo, los conceptos sobre participación pública y su importancia. Por último, se hizo un recorrido por el cronograma de actividades y las fechas previstas para los Talleres Participativos.



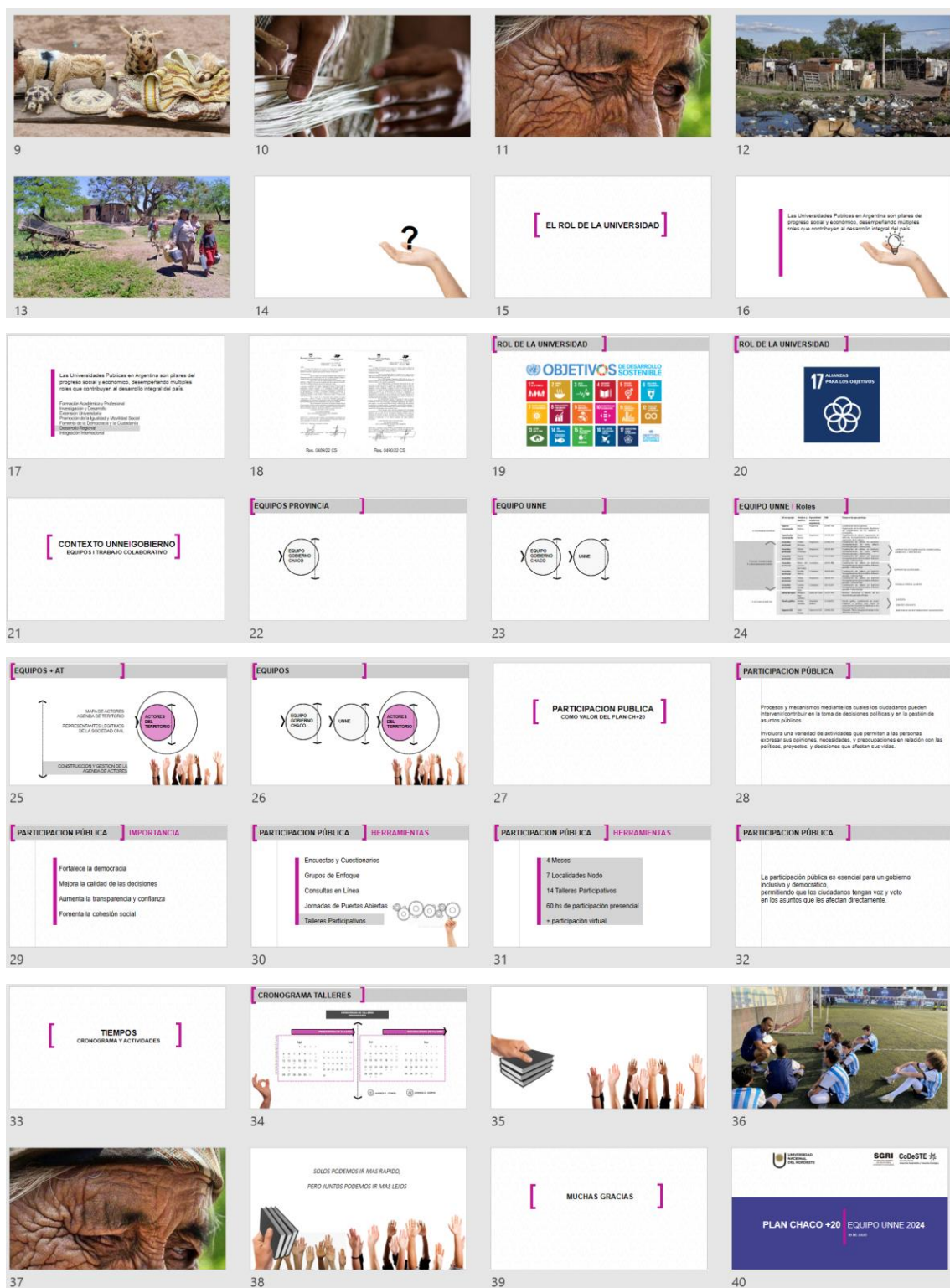


IMAGEN 11. Secuencia de imágenes de la presentación de la UNNE en el lanzamiento del Plan Estratégico. Fuente: Equipo UNNE.

OBJETIVOS

OBJETIVO GENERAL

El objetivo general es formular el Plan Estratégico de la Provincia del Chaco, a través de un proceso de amplia participación y consenso, destinado a proponer un modelo de ordenamiento territorial sostenible en el tiempo, que mejore la capacidad de gestión de los recursos provinciales hacia un territorio eficiente, sostenible, equilibrado y que contribuya a incrementar la productividad y el desarrollo sustentable, con equidad e inclusión.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- ✓ Definir un Diagnóstico expeditivo.
- ✓ Tomar conocimiento de los principales instrumentos de planificación de las dos últimas décadas (Planes y Normativas).
- ✓ Definir aspectos a relevar en las distintas áreas de gobierno para la construcción de lineamientos a trabajar en el diagnóstico participativo en los Talleres regionales.
- ✓ Realizar Talleres Participativos regionales.
- ✓ Sistematizar los resultados.
- ✓ Definir las líneas estratégicas.

METODOLOGÍA

El abordaje del Plan Estratégico Participativo supone diferentes instancias de trabajo, tanto hacia el interior de los organismos y áreas del Estado provincial como de las distintas escalas locales, regionales. A través de actores claves se puede reconocer los principales factores económicos, socioculturales y ambientales que definen el territorio en su estado actual y la proyección de sus posibilidades de desarrollo, considerando, además, su implicancia en el contexto nacional. Para ello, se utilizará una técnica mixta (tanto cualitativa como cuantitativa) que permita relevar datos e información clave de forma ponderada y sistematizada, con un abordaje complejo que consentirá distinguir y acordar, en el proceso de planificación, las bases necesarias para el planteo de las líneas estratégicas sobre las cuales se asentarán los Programas y Proyectos que emanen localmente, con una visión integral del territorio provincial. En este sentido, se deberá considerar el carácter de retroalimentación del proceso; es decir, no concebirlo secuencialmente, dado que se pueden producir constantes bucles para revisar y retroalimentar las conclusiones y estrategias. Asimismo, es fundamental considerar que los problemas urbanos y regionales adquieren especificidad para cada uno, por lo que la metodología no puede ser dogmática ni monolítica, sino flexible. Además, se atenderá

a la selección y utilización de técnicas apropiadas a las condiciones contextuales de la localidad o región, y, en particular, la disponibilidad de información.

Con el método propuesto se busca satisfacer tres requerimientos considerados básicos para un abordaje exitoso de un proceso con estas características: en primer lugar, la inclusión de técnicas prospectivas, atento al elevado grado de incertidumbre que el futuro ofrece; en segundo lugar, la aplicación del enfoque sistémico, considerando a la región como un sistema funcional en constante interacción con un macrosistema complejo y cambiante; y, en tercer lugar, el desarrollo de una participación operativa en el proceso, particularmente de los agentes clave de la comunidad.

De esta manera, la metodología del Plan Estratégico adoptará una estructura clara y lógica que permita avanzar de forma eficaz en el proceso de planificación. Se dividirá en tres grandes fases. Dentro de éstas se prevé distintas actividades secuenciales que permitan lograr tanto el objetivo principal como los específicos.

FASE 1: En principio se debe llegar al Consenso Estratégico. La meta de la Etapa es la definición de la misión de la organización con el diagnóstico de los antecedentes de Planes Estratégicos y Banco de Proyectos.

FASE 2: Generación de Información para la validación del diagnóstico y la formulación de estrategias y acciones. Los responsables de la organización generan información para fortalecer, retroalimentar y consolidar el consenso a partir de los análisis del ENTORNO (interno y externo), ORGANIZACIÓN y TEMAS ESTRATÉGICOS para llegar a un DIAGNÓSTICO y la definición del OBJETIVO GENERAL y de las LÍNEAS ESTRATÉGICAS.

FASE 3: Formulación de Acciones Estratégicas, en donde se incluye la redacción del Plan (proyectos, prioridades, indicadores). Las actividades secuenciales se detallan en el Plan de Tareas, el cual se tomará como hoja de ruta para la presentación de Informes.

ALCANCES

El alcance del trabajo es llevar a cabo todas las acciones necesarias para elaborar un Plan Estratégico Provincial que proponga cambios significativos para el territorio de la Provincia del Chaco. A partir de las conclusiones, se sugerirá el desarrollo de un modelo de gobernanza que gestione de manera eficaz la red territorial, integrando un sólido conocimiento social y una visión estratégica. Esto implica considerar los diferentes grados de complejidad, la diversidad e

interdependencia de los actores, así como los flujos de información accesibles, la gestión relacional, el trabajo en red y las sinergias, en tanto criterios fundamentales para el desarrollo participativo de los territorios.

El Plan se debe convertir en una herramienta de gestión que facilite la articulación transversal entre los distintos ministerios, áreas y organismos de gobierno, así como para las demandas de toda la provincia. Todos estos conceptos se incorporarán en los procesos participativos con el propósito de asegurar un resultado superador, sostenible a largo plazo y que sea operativo. Igualmente, se deberá elaborar una Agenda de Proyectos Estratégicos, preferiblemente a nivel de Anteproyectos. Para lograrlo, se requerirá un relevamiento de propuestas a las diferentes áreas del gobierno.

PARTE 1.3.

PROCESAMIENTO Y SÍNTESIS DEL RELEVAMIENTO DE LAS ÁREAS DE GOBIERNO

Para el procesamiento y síntesis del relevamiento de las fichas elaboradas por los distintos sectores/áreas/institutos del Gobierno Provincial, el equipo de la UNNE confeccionó un cuadro de doble entrada, donde se procesó y se volcó toda la indagación realizada. Este material pretende facilitar la localización de la información y, también, poder visualizarla de forma comparativa.

Dado que la información se fue actualizando en distintos momentos del proceso, para llegar a su sistematización fue necesario recurrir a un proceso de abstracción, puesto que el producto de cada ficha contiene atributos, interpretaciones y lenguajes diferentes según el área.

IDENTIFICACIÓN DE PRIORIDADES Y EJES DE GESTIÓN

Para realizar la identificación de prioridades y ejes de gestión que aporten al Plan Estratégico Provincial se recurrió a un enfoque sistémico, considerando dos componentes fundamentales:

- 1/ Las áreas más sensibles sobre las que la provincia se encuentra desarrollando sus acciones prioritarias: SALUD, EDUCACIÓN Y SEGURIDAD.
- 2/ Los relevamientos realizados por el equipo para determinar un diagnóstico de la situación actual y la sistematización de estos.

Estos componentes se abonarán en las instancias de participación colectiva, consultas públicas y entrevistas a actores clave.

PARTE 1.4.

ANÁLISIS SISTÉMICO

El presente análisis sistémico se elaboró teniendo en cuenta la participación de los diferentes Organismos, los que han colaborado proporcionando información sustancial que fue incorporada en las “FICHAS DE RELEVAMIENTO”.

En formato Excel se elaboró un resumen comparativo de la información compartida por los diferentes Organismos, a los fines de detectar interrelaciones entre ellos; a la par, definiendo urgencias y necesidades. Esto permitió un abordaje más claro para la preparación de los Talleres Participativos.

A través de las Fichas de Relevamiento se evidenció en qué situación actual se encuentra cada Organismo. Se observó tanto sus objetivos estratégicos de corto, mediano y largo plazos, como así también problemas detectados y, en algunos casos, las acciones que son consideradas para resolverlos. Además, se proponen los proyectos “Bandera” (aquellos prioritarios dentro de la gestión pública).

De esta manera, se solicitó a varios organismos que completen estas fichas en puntos clave, como ser los proyectos bandera, ampliando la información brindada.

Se detectó problemas recurrentes en todos los organismos. Por cuestiones operativas, los agrupamos de la siguiente manera:

1. Problemas en Gestión Pública y Administrativa:

- **Falta de modernización:** refieren a sistemas informáticos obsoletos, procesos manuales, falta de digitalización.
- **Déficits en la gestión de recursos humanos:** Falta de capacitación, rotación de personal, sobrecarga laboral.
- **Problemas de planificación y estrategia:** Ausencia de planes estratégicos a largo plazo, dificultades en la implementación de políticas.
- **Falta de transparencia y rendición de cuentas:** Dificultades en el acceso a la información, irregularidades en los procesos administrativos.
- **Débil coordinación interinstitucional:** Falta de articulación entre diferentes niveles de gobierno y organismos.

2. Problemas en Infraestructura y Servicios:

- **Deterioro de infraestructura:** Edificios, equipos y vehículos en mal estado.
- **Falta de inversión en infraestructura:** Limitaciones en la provisión de servicios básicos y desarrollo de infraestructura.
- **Ineficiencia en la prestación de servicios:** Retrasos en la atención, falta de calidad en los servicios.

3. Problemas en Financiamiento y Gestión Financiera:

- **Limitaciones presupuestarias:** Falta de recursos para llevar a cabo las actividades.
- **Débil gestión financiera:** Problemas en la recaudación, pago de deudas, control del gasto.
- **Dependencia de financiamiento externo:** Vulnerabilidad a cambios en las políticas económicas.

4. Problemas en Recursos Humanos:

- **Falta de capacitación:** Personal sin las competencias necesarias para realizar sus tareas.
- **Baja motivación del personal:** Condiciones laborales inadecuadas, falta de reconocimiento.
- **Dificultades para retener el talento:** Salarios bajos, falta de oportunidades de desarrollo profesional.

5. Problemas en Legislación y Normativa:

- **Marco legal inadecuado:** Normativa obsoleta o ineficiente.
- **Falta de cumplimiento de la normativa:** Incumplimiento de leyes y reglamentos.

6. Problemas en Transparencia y Acceso a la Información:

- **Falta de transparencia:** Dificultad para acceder a información pública.
- **Falta de participación ciudadana:** Limitada participación de la ciudadanía en la toma de decisiones.

Muchos de los problemas enunciados son transversales, están interrelacionados y afectan a diferentes áreas de la gestión pública; lo que genera un impacto negativo en la eficiencia, la eficacia y la calidad de los servicios prestados a la ciudadanía.

En cuanto a los objetivos estratégicos se observa que son muy variados, ya que provienen de diferentes áreas y organizaciones. No obstante, se pueden agrupar en los siguientes aspectos:

1. Desarrollo Económico:

- **Infraestructura:** Pavimentación de rutas, mejora de la conectividad vial, inversión en infraestructura urbana y rural.
- **Logística:** Convertirse en un nodo de distribución regional, ofrecer servicios logísticos.
- **Desarrollo de Pymes:** Fomentar la creación de empleo y el desarrollo de actividades económicas relacionadas con el turismo.

2. Desarrollo Social:

- **Educación:** Mejorar la calidad de la educación, promover la inclusión y la equidad.
- **Salud:** Reducir la brecha en la atención a personas con discapacidad, mejorar la calidad de la atención médica.
- **Desarrollo social:** Fortalecer la asistencia a personas en situación de vulnerabilidad, mejorar las condiciones de vida en las comunidades.

3. Gobierno y Transparencia:

- **Modernización del Estado:** Implementar nuevas tecnologías, simplificar trámites, fortalecer la transparencia.
- **Descentralización:** Promover la autonomía municipal y la participación ciudadana.
- **Fortalecimiento institucional:** Mejorar la gestión pública, fortalecer los controles internos.

4. Desarrollo Sostenible:

- **Medio ambiente:** Promover prácticas sostenibles, proteger el medio ambiente.
- **Desarrollo turístico:** Posicionar al Chaco como destino turístico, fomentar el turismo sostenible.
- **Desarrollo rural:** Fortalecer la producción rural, mejorar la infraestructura rural.

5. Desarrollo Cultural y Deportivo:

- **Cultura:** Fomentar la identidad cultural, promover las expresiones artísticas.
- **Deporte:** Fortalecer la infraestructura deportiva, promover la práctica deportiva.

En el análisis de los Programas y Proyectos Bandera se advierte que son muy amplios y variados. Se identifican los siguientes Proyectos Bandera, agrupados en áreas claves:

Área de Desarrollo Urbano y Vivienda: *Se enfoca en mejorar las condiciones habitacionales, tanto en zonas urbanas como rurales, incluyendo la construcción de viviendas, la mejora de barrios y la provisión de servicios básicos. Entre ellos se mencionan:*

- **Programa Ñachec:** Este programa se destaca por su enfoque en mejorar las condiciones de vida de las familias en situación de vulnerabilidad a través de intervenciones habitacionales adaptadas a las necesidades de cada comunidad.
- **Atención Inmediata a Emergencias Habitacionales:** Este programa responde a necesidades urgentes de la población, demostrando una capacidad de respuesta rápida y efectiva.

Área de Desarrollo Social: *Aborda temáticas como la inclusión social, la equidad, la salud, la educación y el deporte. Entre ellos se mencionan:*

- **Chaco Juega:** Este programa fomenta la actividad física y la integración social, contribuyendo a mejorar la calidad de vida de los habitantes.

- **Kits para Cuidados Paliativos:** Este proyecto aborda una necesidad específica de la población, brindando acceso a servicios de salud esenciales.
- **Alfabetización:** Este proyecto significa reconfigurar el proceso de alfabetización en los Niveles y Modalidades Educativas de la provincia, poniendo en práctica procesos de enseñanza y aprendizaje que integren competencias de lectura, escritura, matemáticas, producción digital y tecnología.

Área de Desarrollo Tecnológico: *Busca modernizar la gestión pública, implementar nuevas tecnologías y promover la digitalización. Entre ellos se mencionan:*

- **Chaco Digital:** Este programa busca transformar la gestión pública a través de la implementación de tecnologías digitales, facilitando la interacción con los ciudadanos y mejorando la eficiencia de los servicios.
- **Ecosistema Digital de Integrabilidad de la Provincia del Chaco (EDICH):** Este proyecto tiene el potencial de optimizar la gestión de la información pública y mejorar la toma de decisiones.
- **Centro de multiagencia:** a través de este proyecto se integrarían los servicios de 911, 107 y 102, bomberos y video vigilancia urbana, entre otros, en un lugar donde se coordinan y gestionan respuestas a emergencias.

Área de Desarrollo Sostenible: *Incluye proyectos relacionados con el medio ambiente, la energía y la infraestructura. Entre ellos se mencionan:*

- **Programa de Reforestación Provincial:** Este programa contribuye a la conservación del medio ambiente y a la mitigación del cambio climático.
- **Programa Agua Buena:** Este programa tiende a planificar, diseñar y ejecutar las acciones conducentes para enfrentar la posible sequía generada por el fenómeno “La Niña” que, según pronósticos, comenzaría a mostrar sus efectos en el segundo semestre del año en curso.

Área de Desarrollo Económico: Se enfoca en la generación de empleo, la promoción de la inversión y el fortalecimiento de las empresas.

Tras el análisis realizado, se identifican ejes transversales a lo largo de los diferentes proyectos, como ser:

- **Modernización del Estado:** La digitalización y la simplificación de trámites son ejes recurrentes en varios proyectos.
- **Inclusión social:** Muchos de los proyectos buscan reducir las desigualdades y mejorar las condiciones de vida de los sectores más vulnerables.
- **Desarrollo local:** Se busca fortalecer las comunidades locales y fomentar su participación en la toma de decisiones.
- **Sostenibilidad:** Se promueven prácticas sostenibles en diversos ámbitos, como el medio ambiente, la economía y la sociedad.
- **Innovación:** Se fomenta la implementación de nuevas tecnologías y la búsqueda de soluciones creativas a los problemas.

A modo de conclusión de esta etapa previa de análisis, se coincide en que, para que el Plan Estratégico tenga efectos positivos, cada organismo debería tener en claro la misión, la visión, los objetivos (a corto, mediano y largo plazos) y los Planes que se llevarán a cabo para alcanzarlos. Asimismo, se debe determinar qué prioridades revisten el carácter de “urgentes”, y cuáles el de “importantes”, atendiendo a las necesidades de los actores a quienes cada organismo está dirigido.

PARTE 1.5.

SUBDIVISIÓN TERRITORIAL

La problemática actual de subdivisión territorial tiene que ver con la sucesión de criterios de regionalización basados en diferentes parámetros, variables o enfoques disciplinares. Esto genera superposiciones y debilidades propias de un sistema inestable, que fragmenta las distintas áreas de gobierno y dificulta la coordinación y el desarrollo territorial coherente. Así, las regiones determinadas por Salud Pública son disímiles a las Educativas, no coinciden con las de Seguridad o de Desarrollo social, y tampoco con las de Infraestructura.

RED DE NODOS EN EL TERRITORIO CHAQUEÑO

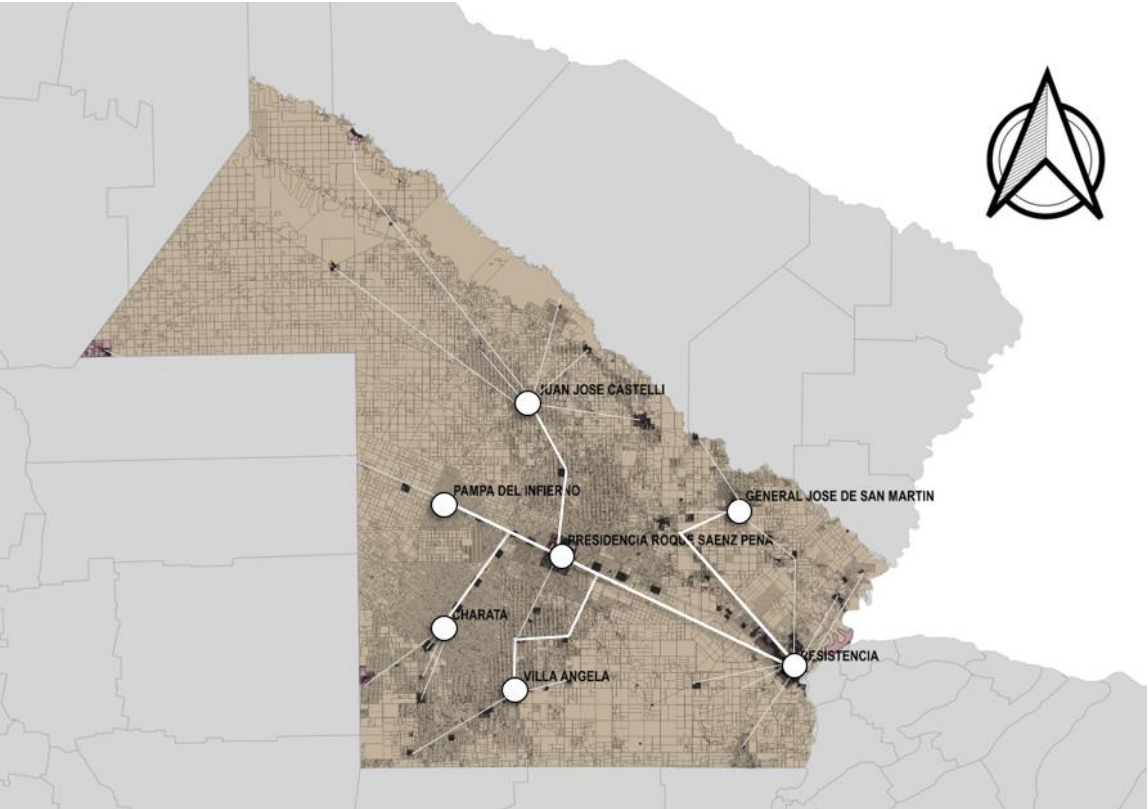
Una red de nodos de ciudades o localidades es un sistema interconectado de ciudades que actúan como puntos estratégicos dentro de una región o país. Cada ciudad en la red, conocida como un "nodo", desempeña un rol específico y complementario, facilitando la interacción, el flujo de recursos, bienes, información y personas.

Una red de nodos de ciudades permite una mejor organización y colaboración entre centros urbanos, y de cada centro urbano con las localidades de un determinado radio de influencia (no solo en cuanto a las distancias, sino también a las posibilidades de acceso a equipamientos y servicios), lo que optimiza el desarrollo regional y mejora la calidad de vida de los habitantes. Estas estructuras generan sinergias entre los distintos centros urbanos, lo que contribuye al desarrollo de su área de influencia. (MAPA 1)

LOCALIDADES NODO

A partir del estudio de los antecedentes y de la situación actual de la regionalización de la provincia, se considera proponer a la Provincia la concreción de Unidades de Planificación Territorial y de Gestión, como un Instrumento Operativo para la toma de Decisiones Urbano-Rural en el marco de distintos instrumentos de planteamiento en el corto, mediano y largo plazos, tomando localidades nodo como punto de partida.

La propuesta de subdivisión del territorio de la Provincia se convierte en una alternativa superadora para fortalecer la institucionalidad, a partir de la incorporación de los actores y de los sectores público, privado y sociedad civil. Para el presente trabajo, se realizó una propuesta de localidades que se puso a disposición del Gobierno Provincial. El mencionado organismo las revisó y, realizando algunos ajustes, se definieron las siguientes localidades nodo: Villa Ángela, Presidencia Roque Sáenz Peña, Resistencia, Charata, Juan José Castelli, General San Martín y Pampa del Infierno. (CUADRO 5)



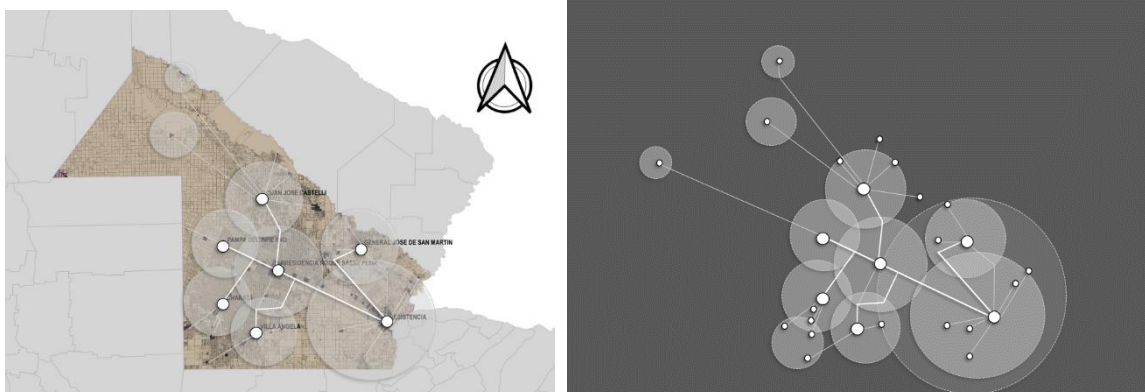
MAPA 1. Red de nodos de ciudades/localidades definidas para el presente. Fuente: Elaboración Equipo UNNE.

En base a la influencia próxima y remota en el territorio, cada nodo aglutina un conjunto de ciudades, localidades, pueblos y colonias. A continuación, se detallan (MAPA 2 y ESQUEMA 1):

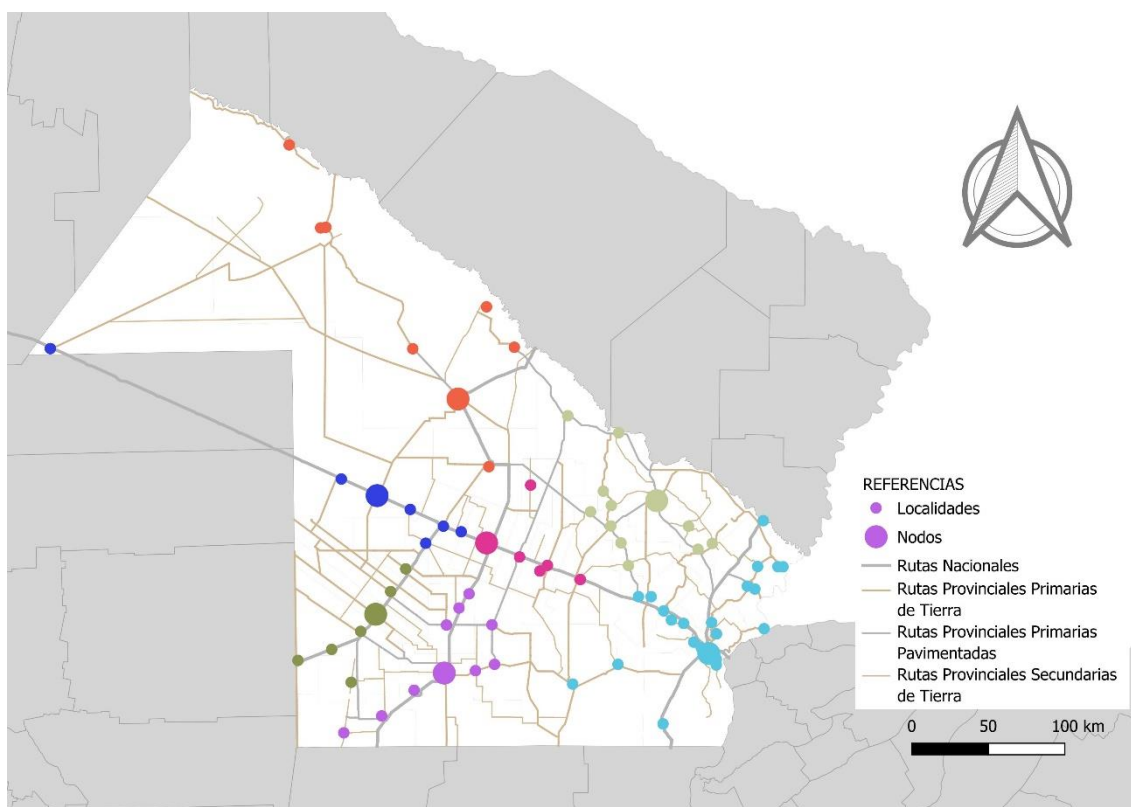
LOCALIDAD NODO	LOCALIDADES DE INFLUENCIA
Villa Ángela	La Tigra La Clotilde San Bernardo Samuhú Villa Berthet Enrique Urien Coronel Du Graty Santa Sylvina Chorotis

Presidencia Roque Sáenz Peña	Presidencia de la Plaza Machagai Quitilipi Colonia Aborigen
Resistencia	Charadai Cote Lai Colonia Popular Puerto Tirol Laguna Blanca Makallé Lapachito La Verde La Escondida Fontana Barranqueras Puerto Vilelas Basail Colonia Benítez Margarita Belén Las Palmas La Leonesa Puerto Bermejo General Vedia Puerto Eva Perón Isla del Cerrito
Charata	Hermoso Campo Gancedo General Capdevila General Pinedo Las Breñas Corzuela
Juan José Castelli	El Sauzalito El Espinillo Villa Rio Bermejito Miraflores Fuerte Esperanza Misión Nueva Pompeya Tres Isletas
General José de San Martín	Sargento Cabral Pampa del Indio Presidencia Roca Laguna Limpia Colonias Unidas Colonia Elisa Capitán Solari Las Garcitas Ciervo Petiso La Eduvigis Pampa Almirón
Pampa del Infierno	Taco Pozo Los Frentones Concepción del Bermejo Avia Terai Napenay Campo Largo

CUADRO 5. Red de ciudades/localidades nodo y enunciado de las localidades que componen el área de influencia próxima. Fuente: Elaboración Equipo UNNE.



MAPA 2 y ESQUEMA 1. Red de ciudades/localidades nodo e influencia próxima (no remota). Fuente: Elaboración Equipo UNNE.

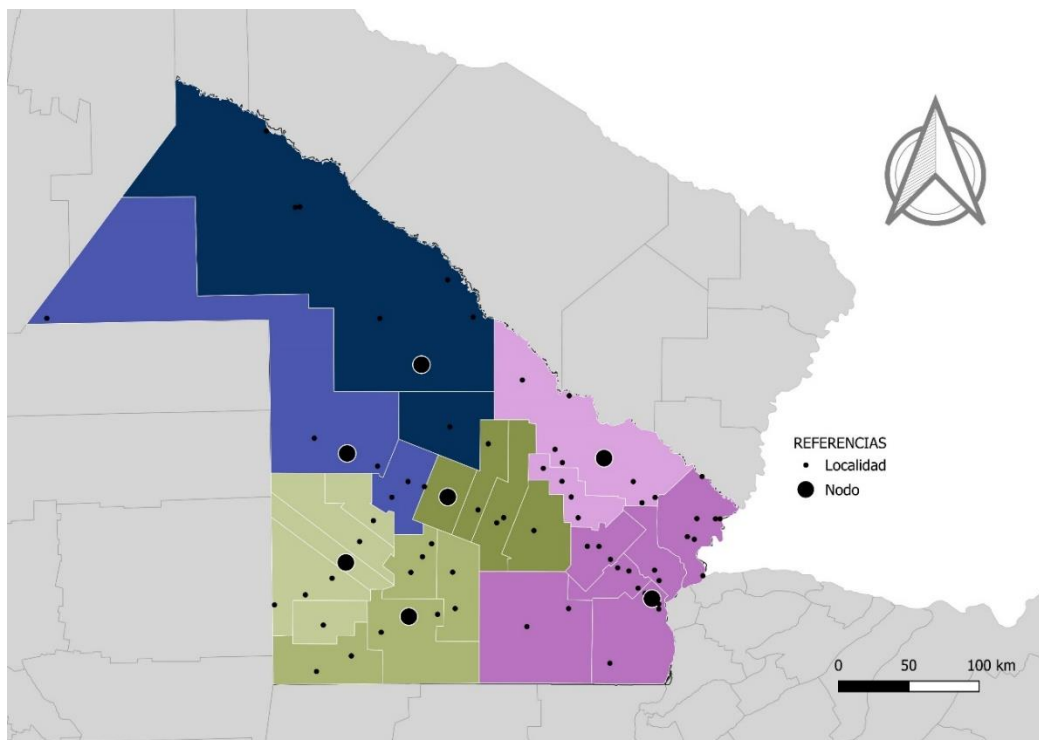


MAPA 3. Red de ciudades/localidades, se destacan los nodos definidos. Fuente: Elaboración Equipo UNNE.

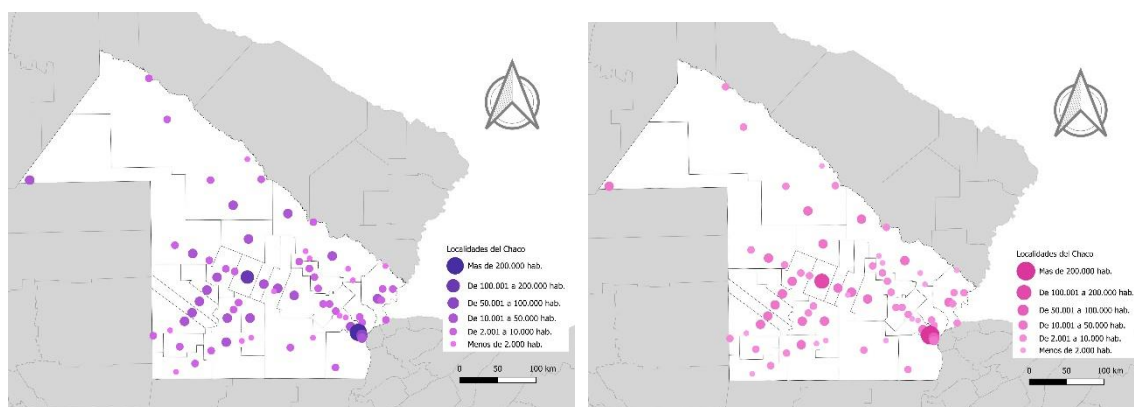
ÁREAS/UNIDADES DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN

Considerando las características de las localidades nodo y sus áreas de influencia, en relación con las posibilidades de Planificación y Gestión, se realiza una síntesis propositiva sobre el trabajo colaborativo de la UNNE, los equipos del gobierno y, sobre todo, en relación con la visión del Gobernador sobre el abordaje regional de la Planificación (MAPA 3 y 6)

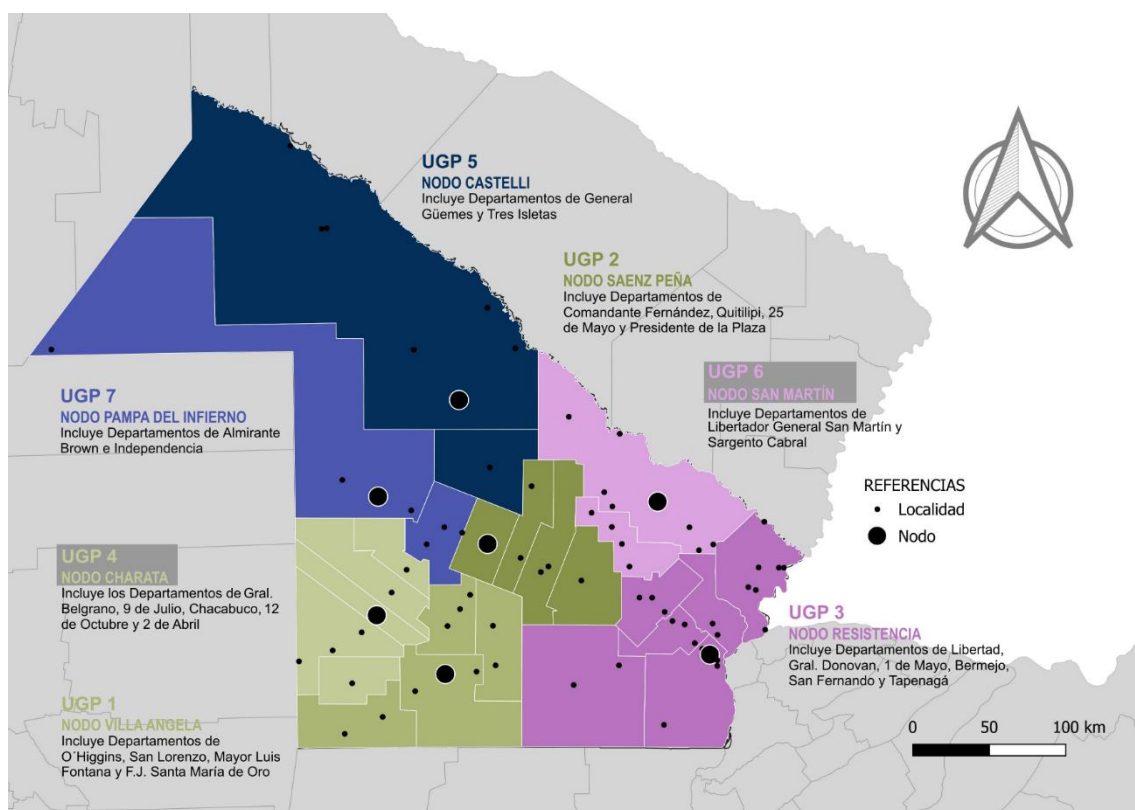
De esta manera, se efectúa la formulación de Áreas/Unidades de Planificación y Gestión a partir de los patrones, rasgos esenciales y ciertos principios ordenadores comunes, como son las localidades nodo y sus áreas de influencia (próximas y remotas). Por ello, resulta importante que el Gobierno de la Provincia pueda llegar a acuerdos en las voluntades de los actores del territorio, en donde adquiere relevancia la figura de los intendentes de todas las localidades que componen cada unidad supra regional. (MAPA 4 Y 5) Se ponderan también las relaciones de superficies en el CUADRO 6.



MAPA 4. Plano de formulación de Áreas/Unidades de Planificación y Gestión. Fuente: Elaboración Equipo UNNE.



MAPA 6. Plano de cantidad de habitantes por Región. Fuente: Elaboración Equipo UNNE, a partir de los Datos del Censo 2022.



MAPA 5. Plano de formulación de Áreas de Planificación y Gestión comparativa con departamentos existentes. Fuente: Elaboración Equipo UNNE.

Áreas o Unidades de Participación y Gestión	Superficie (Km ²)
UPG1	10.002,76
UPG2	7.592,52
UPG3	16.205,01
UPG4	9.052,11
UPG5	26.265,31
UPG6	8.985,03
UPG7	18.676,34

CUADRO 6. Superficies abarcadas por cada Área o Unidad, determinados en base al cálculo GIS. Fuente: Elaboración Equipo UNNE.

Algunos de los Antecedentes que pueden ser considerados en las subdivisiones territoriales del Chaco son:

Ley N.º 6 (1953): Estableció la división inicial de la provincia en 24 partidos, que luego fueron denominados departamentos por Ley de Facto, y, posteriormente, aumentados a 25 con la creación del Departamento Dos de Abril.

Ley 1244-P (2002): Creó el Sistema Provincial de Planificación y Evaluación de Resultados (en adelante, SPPER), permitiendo la creación de Consejos Regionales para la discusión territorial. Si bien no definió regiones específicas, sentó las bases para la agrupación voluntaria de municipios en Uniones Regionales, los que dieron soporte político a los Consejos.

Decreto 35/2009: Estableció 15 Unidades de Desarrollo Territorial (en adelante, UDT) como espacios geográficos para la ejecución, seguimiento y evaluación de programas públicos. Estas UDT, en su mayoría, solo subdividieron las microrregiones previas.

De las propuestas esgrimidas como Áreas/Unidades de Planificación y Gestión y de los antecedentes analizados se define un ESQUEMA TERRITORIAL PRELIMINAR. Éste formula la posibilidad de una nueva regionalización para la provincia del Chaco, considerando la experiencia adquirida por iniciativas previas y basado en las necesidades actuales del territorio. El objetivo es crear un esquema coherente y sostenible que optimice la planificación y el desarrollo territorial, superando las inconsistencias y duplicidades observadas en las subdivisiones precedentes.

PROPUESTA PROSPECTIVA

A partir del concepto de Áreas o Unidades de Planificación y Gestión que fueran definidas, las Subsecretarías de Planificación y Evaluación de Resultados, y de Articulación y Vinculación Estratégica, proponen una redefinición de lo actuado hasta el momento en la materia. Para tal fin, se consideran **7 regiones**, con criterios fundados en la experiencia en el territorio y a los cambios demográficos y urbanos de las últimas décadas. También tienen en cuenta aspectos tales como: la contigüidad espacial, los intereses comunes y la viabilidad funcional. En concordancia con lo planteado, se transcriben algunos de los argumentos expuestos por las mencionadas Subsecretarías:

Simplicidad y practicidad: La propuesta de 7 regiones es más práctica y manejable que la anterior de 15 UDT, que representaba una mera subdivisión de los departamentos.

Coherencia con otras provincias: Se alinea con los esquemas de regionalización de provincias vecinas como Santa Fe (5 regiones), Corrientes (6 regiones), Formosa y Misiones (8 regiones).

Voluntad de los municipios: Se basa en la agrupación voluntaria de municipios manifestada en el pasado, considerando las realidades y necesidades locales, y agrega la experiencia acumulada de estos 20 años.

Análisis racional y técnico: Se ha realizado un análisis lógico-racional-técnico del esquema previo, tomando en cuenta los cambios demográficos y urbanos de las últimas dos décadas.

Respeto a la departamentalización: Dado que es el único esquema de regionalización que tiene vigencia legal, se ha considerado la departamentalización original de la provincia, evitando dividir departamentos en distintas regiones.

Teniendo en cuenta las consideraciones expuestas, se propone el siguiente cuadro, el que cuenta con el esquema por Regiones (denominadas en este Informe como “Áreas o Unidades de Planificación y Gestión”), municipios y ciudades/localidades nodo consideradas. Asimismo, las distancias se piensan de manera lineal y la cantidad de habitantes surge del Censo 2022 (CUADRO 7).

Región Población	Departamentos	Municipios	Ciudad Nodo (Distancia máxima)
I (108.259 habitantes)	O'Higgins San Lorenzo Mayor Luis Jorge Fontana Fray Justo Santa María de Oro	La Tigra La Clotilde San Bernardo Samuhú Villa Berthet Enrique Urien Villa Ángela Coronel Du Graty Santa Sylvina Chorotis	Villa Ángela (distancia máxima 70 km.)
II (181.351 habitantes)	Comandante Fernández Presidencia de la Plaza Veinticinco de Mayo Quitilipi	Presidencia Roque Sáenz Peña Presidencia de la Plaza Machagai Quitilipi Colonia Aborigen	Presidencia Roque Sáenz Peña (distancia máxima 100 km.)
III (491.525)	Tapenagá Libertad General Donovan	Charadai Cote Lai Colonia Popular	Resistencia

habitantes)	San Fernando Primero de Mayo Bermejo	Puerto Tirol Laguna Blanca Makallé Lapachito La Verde La Escondida Resistencia Fontana Barranqueras Puerto Vilelas Basail Colonia Benítez Margarita Belén Las Palmas La Leonesa Puerto Bermejo General Vedia Puerto Eva Perón Isla del Cerrito	(distancia máxima 100 km.)
IV (109.204 habitantes)	Dos de Abril Doce de Octubre Chacabuco Nueve de Julio General Belgrano	Hermoso Campo Gancedo General Capdevila General Pinedo Charata Las Breñas Corzuela	Charata (distancia máxima 80 km.)
V (94.941 habitantes)	General Güemes Maipú	El Sauzalito El Espinillo Villa Rio Bermejito Miraflores Fuerte Esperanza Misión Nueva Pompeya Juan José Castelli Tres Isletas	Juan José Castelli (distancia máxima 265 km.)
VI (84.479 habitantes)	Libertador General San Martín Sargento Cabral	Pampa del Indio Presidencia Roca Laguna Limpia Colonias Unidas Colonia Elisa Capitán Solari Las Garcitas Ciervo Petiso La Eduvigis Pampa Almirón General José de San Martín	Gral. San Martín (distancia máxima 120 km.)
VII (59.847 habitantes)	Almirante Brown Independencia	Taco Pozo Los Frentones Pampa del Infierno Concepción del Bermejo Avia Terai Napenay Campo Largo	Pampa del Infierno (distancia máxima 245 km.)

CUADRO 7. Esquema Regiones, municipios y ciudades. Fuente: Elaboración Equipo UNNE, en base a la información suministrada por la Subsecretaría de Coordinación de Gabinete.

PARTE 1.6.

DEFINICIÓN PRELIMINAR DEL DIAGNÓSTICO

Un **diagnóstico territorial** es un proceso de análisis integral que busca comprender las dinámicas, problemáticas y potencialidades de un territorio determinado, ya sea urbano, rural o regional. Este tipo de diagnóstico es fundamental para la Planificación Territorial, ya que permite identificar los recursos disponibles, las necesidades de la población, los problemas socioeconómicos y ambientales, así como las oportunidades para el desarrollo sostenible. Para la definición del Diagnóstico preliminar, se recurre a la Metodología del Modelo Actual, la cual se utiliza para realizar diagnósticos territoriales a partir de un enfoque interdisciplinario, que combina diversas herramientas, técnicas y enfoques. Este modelo busca ser más eficaz y responder de manera adecuada a las dinámicas y necesidades contemporáneas. Por ese motivo, se considera apropiado en un proceso dinámico y abierto, que incorpora la retroalimentación con instancias de participación ciudadana.

RECOLECCIÓN DE INFORMACIÓN

Para la elaboración de los Modelos Actuales por Región, se realiza una recopilación exhaustiva de datos a través de diversas fuentes. Esto incluye:

Fuentes secundarias: Datos estadísticos, Informes técnicos, Trabajos científicos, Planes anteriores tomados como antecedentes, Censos de población, Imágenes satelitales y Mapas, y Normativas vigentes.

Fuentes primarias: Fichas de Relevamiento por Localidad, Planillas de Relevamiento de áreas de gobierno, Entrevistas, Talleres previos y Observación directa.

Fuentes gráficas: Contar con un experto en tecnologías de Sistemas de Información Geográfica (en adelante, SIG) es una cuestión clave en esta etapa. Esto permitió mapear la situación actual y las propuestas formuladas, los cuales son un subproducto gráfico para el producto final.

DEFINICIONES PREVIAS

A partir de las conceptualizaciones vertidas en los apartados precedentes, para el presente análisis se adopta un abordaje territorial por *ÁREAS O UNIDADES DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN*, que deriven luego en la conformación de *REGIONES superadoras a los modelos actuales*. (MAPA 6 y 7)

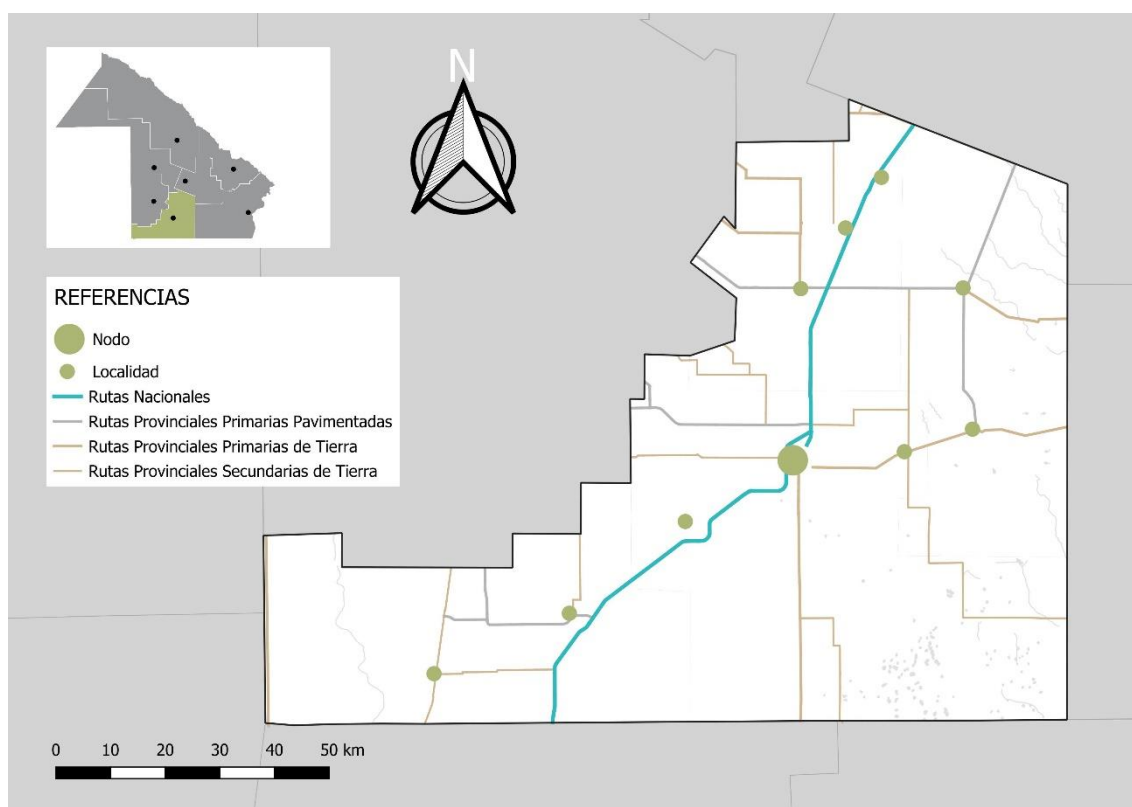
ÁREA O UNIDAD DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN - REGIÓN I - (108.030 habitantes)

Departamentos: Fray Justo Santa María de Oro / Mayor Luis Jorge Fontana / O'Higgins / San Lorenzo

NODO VILLA ANGELA

	LOCALIDAD	SUPERFICIE	POBLACIÓN	CATEGORÍA	%
1	Chorotis	937,26 km ²	1.404	M3	1,30
2	Coronel Du Graty	784,5 km ²	9.652	M2	8,93
3	Enrique Urien	1558,68 km ²	776	M3	0,72
4	La Clotilde	280,17 km ²	4.146	M3	3,84
5	La Tigra	305,25 km ²	4.562	M3	4,22
6	Samuhú	807,07 km ²	1.901	M3	1,76
7	San Bernardo	981,27 km ²	12.836	M2	11,88
8	Santa Sylvina	1261,48 km ²	9.239	M2	8,55
9	Villa Ángela	1346,73 km ²	49.370	M1	45,70
10	Villa Berthet	1337,48 km ²	14.144	M2	13,09
	TOTAL		108.030		100

CUADRO 8. Localidades de influencia y datos. Fuente: Elaboración Equipo UNNE



MAPA 7. Plano de Área o Unidad de Planificación y Gestión - Región I. Fuente: Elaboración Equipo UNNE.

DESCRIPCIÓN EXPEDITIVA MODELO ACTUAL

Aspectos físicos: Consideraciones geográficas y ambientales

Situada en el sector sudoeste de la provincia del Chaco, está integrada por 10 localidades con diferentes características. Solo un municipio de 1° categoría (Villa Ángela), cuatro de 2° categoría (Coronel Du Graty, San Bernardo, Santa Sylvína y Villa Berthet) y el resto de los municipios de 3° categoría (Chorotis, Enrique Urien, La Clotilde, La Tigra y Samuhú).

La Región 1 contiene cuatro de los veinticinco departamentos en los que se subdivide la provincia del Chaco, a saber: Fray Justo Santa María de Oro, Mayor Luis Jorge Fontana, O'Higgins y San Lorenzo.

La Región se comienza a poblar con la llegada del ferrocarril cerca del 1920, para explotación forestal y con el fin de facilitar la comercialización de la madera. Es en esta década que se produce la entrada masiva de población extranjera al Chaco, para luego dedicarse también al cultivo del algodón.

Aspectos sociales: Composición de la población, etnias, necesidades sociales, calidad de vida

Según el Censo Nacional de Población del 2022, demográficamente la localidad de Villa Ángela es la que predomina en población en la región, con un porcentaje del 45 % aproximadamente (con cerca de 50.000 habitantes), por lo que se la define como nodo estructurante de la misma. El resto de las localidades rondan los 10.000 habitantes y, las demás son de muy baja cantidad de población, con un bajo peso en la región, llegando a tener la menor 776 habitantes (ver Cuadro).

En cuanto a las actividades culturales, Villa Ángela es reconocida por su pasión carnavalera, con más de 70 años de trayectoria. En general, en el sudoeste se destaca por la actividad deportiva, ya que participa y organiza eventos deportivos relevantes en varias de sus localidades. Se destacan, por ejemplo: Fiestas como la Fiesta del Inmigrante (en Coronel Du Graty), el Bingo Show navideño del Club Deportivo Comercio (en Santa Sylvína), la Fiesta de la Argentinidad y el Locro (en Santa Sylvína), la Fiesta Nacional del Algodón, Fiesta Provincial del Inmigrante, Fiesta del Cabrito Parrillero (en Villa Berthet), y San Bernardo es conocido por el Hermoso poema cantado, La Oma de San Bernardo, entre otras actividades y hechos culturales.

Aspectos económicos: Estructura productiva, niveles de empleo, redes de comercio

La Región, ecológicamente, se ubica en su mayor parte en el Chaco Húmedo. Las subregiones que la componen son principalmente la Deprimida (al O y E) y la Dorsal Agrícola Subhúmeda (centro). Las subregiones de los Parques y Sabanas Secas y Dorsal Agrícola Paranaense ocupan una pequeña porción al O y al E, respectivamente (PET, 2019).

La economía se basa en el cultivo del algodón y la explotación forestal y ganadera. El oeste de la región es una zona mixta; allí, las actividades económicas y productivas predominantes son la agrícola (soja, girasol, algodón, sorgo, etc.) y la ganadera (mayor y menor). El departamento O'Higgins es uno de los mayores productores de oleaginosas de la provincia. Cuenta con desmotadoras de algodón y una hilandería, frigoríficos para vacunos y porcinos, una planta láctea y una estampadora de cera de abejas, única a nivel provincial.

Infraestructura y equipamientos: Condiciones de infraestructura básica y redes de servicios

La disponibilidad de agua potable de red en el sudoeste es relativamente suficiente, ocho (8) de las diez (10) localidades cuentan con servicio de agua provisto por SAMEEP, y el resto con agua provista por los municipios o reservorios propios. En diciembre de 2012, el agua de red, a través del acueducto Barranqueras – Sáenz Peña – Villa Ángela, fue ampliado hasta Coronel Du Graty y Santa Sylvina.

La disponibilidad de desagüe cloacal es más grave en la región sudoeste, ya que solo dos (2) de las localidades poseen la red de desagües cloacales de SAMEEP, el resto lo hace de forma directa a pozo ciego, hoyo o excavación en la tierra u otras formas.

Legislación y Normativas: Ordenanzas y Planes que regulan el uso del suelo y el desarrollo urbano

Solo tres (3) de las localidades poseen normativas que regulan el suelo Urbano. En el año 2014, la localidad de Villa Angela sancionó su Ordenanza 4539/14 de Zonificación de Usos del Suelo. En el año 2017, las localidades de Coronel Du Graty y Santa Sylvina contaron con planes de Ordenamiento Territorial que incluían un Código de Planeamiento Urbano para cada una de ellas. El resto de las localidades carecen de este tipo de normativas.

ÁREA O UNIDAD DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN - **REGIÓN II – (180.060 habitantes)**

Departamentos: Comandante Fernández, Presidencia de La Plaza, 25 de mayo, Quitilipi.

NODO PRESIDENCIA ROQUE SÁENZ PEÑA

	LOCALIDAD	SUPERFICIE	POBLACIÓN	CATEGORÍA
1	Presidencia Roque Sáenz Peña	1.503 km ²	101.086	M1
2	Presidencia de La Plaza	2.284 km ²	13.938	M2
3	Machagai	2.358 km ²	31.337	M1
4	Quitilipi	1.545 km ²	32.430	M1
5	Colonia Aborígen	225 km ²	1.269	M3
	TOTAL	7915 km²	180.060	

CUADRO 9. Localidades de influencia y datos. Fuente: Elaboración Equipo UNNE



MAPA 8. Plano de Área o Unidad de Planificación y Gestión - Región II. Fuente: Elaboración Equipo UNNE.

DESCRIPCIÓN EXPEDITIVA MODELO ACTUAL

De acuerdo con el Censo Nacional de Población y Viviendas 2022, la Región II cuenta con un total de 182.921 habitantes, distribuidos en cada localidad según el siguiente cuadro:

Localidad	Censo 2010	Censo 2022	Variación
Presidencia Roque Sáenz Peña	96.944 habitantes	101.086 habitantes	+4,27%
Presidencia de La Plaza	12.499 habitantes	13.938 habitantes	+11,51%

Machagai	29.215 habitantes	31.337 habitantes	+7,26%
Quitilipi	34.081 habitantes	32.430 habitantes	-4,84%
Colonia Aborigen*		1.269 habitantes	
Total	172.739 habitantes	180.060 habitantes	+ 4,24%

CUADRO 10. Comparación de censos. Fuente: Elaboración Equipo UNNE

**Colonia aborigen fue creada como municipio en agosto de 2015, por eso no hay datos del censo 2010.*

En relación con el Censo anterior (2010), la población de la región creció en un 4,29%, con un alto porcentaje de población urbana. Disponen de servicios básicos de red de agua potable, energía eléctrica y cloacas en un alto porcentaje. Disponen de espacios verdes para esparcimiento.

Presidencia Roque Sáenz Peña es la segunda ciudad más poblada de la provincia del Chaco. Se la llama “Capital Nacional del Algodón”, como así también “Ciudad Termal”, por las aguas termales que constituyen uno de sus atractivos turísticos.

En las colonias El Tacuruzal, La Matanza y Aborigen Chaco, además de la propia ciudad de Quitilipi, actualmente existe población Qom. Por su parte, en la Colonia Aborigen Chaco también viven familias de la etnia Moqoit.

Las localidades de la región se crearon con los primeros pobladores que buscaban terrenos aptos para la fundación de colonias agrícolas, siguiendo el trazado de la línea del ferrocarril Barranqueras-Metán. Al presente, las vías del ferrocarril se encuentran activas para el transporte de cargas. Existe a su vez un servicio de pasajeros que une la ciudad de Sáenz Peña con la de Chorotis.

Vías de comunicación:

Todas las localidades se encuentran atravesadas por la Ruta Nacional 16, paralela a la traza del ferrocarril. Además, por la zona Chaco Central cruzan: la Ruta Nacional 95, por Sáenz Peña; la Ruta Provincial 7, por Presidencia de La plaza; la Ruta Provincial 10, por Machagai y la Ruta Provincial 4, por Quitilipi.

Localización geográfica:

Desde la ciudad de Resistencia, por Ruta Nacional 12, a 105 km. se encuentra Presidencia de La Plaza, cabecera de su Departamento. 23 km. al noroeste, por la misma ruta, se llega a Machagai -cabecera del Departamento 25 de Mayo-. Se localiza doce (12) centros rurales (asentamientos semiurbanos) que brinda distintos servicios a las colonias. A 17 km. de Machagai, por Ruta Nacional 16, se llega a Quitilipi, cabecera de su Departamento y que tiene jurisdicción sobre Villa Rural El Palmar. Finalmente, a 26 km. se arriba a Presidencia Roque Sáenz Peña, ciudad cabecera del Departamento Comandante Fernández.

Se señala que, en agosto de 2015, se crea Colonia Aborigen Chaco, por Ley N° 7.657, como parte del territorio de los Departamentos de Quitilipi y 25 de Mayo. Además, que el Parque Nacional Chaco se encuentra a 60 km de Presidencia de La Plaza, lo que la constituye en un sitio potencial para el desarrollo turístico.

Clima y topografía:

El clima de la zona Chaco Central es del tipo subtropical húmedo. Se registran en invierno temperaturas mínimas por debajo de los 5°C y máximas en verano que superan los 44 °C. La precipitación media anual es de 1.100mm.

Topográficamente Presidencia Roque Sáenz Peña se destaca como un dorso muy poco elevado con respecto a las localidades vecinas, con pendiente leve NO-SE. La región se localiza en la cuenca Tapenagá. El suelo es arcilloso.

Infraestructura

La zona cuenta con infraestructura tanto en salud, como en educación y en seguridad.

En relación con la infraestructura en **salud** cuenta con Centros de salud en zonas rurales, con Hospitales públicos en cada localidad cabecera y, en las de mayor población, tienen Clínicas privadas. En **educación** tienen establecimientos con niveles de educación obligatoria (nivel inicial, primario y secundario), tanto urbanos como rurales; también disponen de algunos Institutos terciarios y, en Sáenz Peña funciona una Universidad Nacional (UNCAUS), con una oferta variada de carreras. Por último, en **seguridad** se encuentran Destacamentos policiales, Bomberos y Comisarías en cada región. La zona tiene iglesias y templos que responden a diversos cultos.

Todas las localidades de la zona tienen sucursales del Banco del Chaco y del Banco Nación y, en Sáenz Peña, hay sucursales de otras entidades bancarias.

La región cuenta con oficinas de Administración Pública. Asimismo, hallamos un Aeropuerto en Sáenz Peña, el que actualmente se utiliza para vuelos privados o sanitarios.

Aspecto económico:

La región Chaco Central tiene como principales actividades económicas la agricultura, la ganadería y la industria maderera (extracción y transformación).

Se llevan a cabo diversas fiestas nacionales muy importantes para la región, como ser: Ferichaco, Fiesta de la miel chaqueña, Fiesta del Chicharrón, Carnavales, Ferias del libro en varias de las localidades, Exposiciones ganaderas en la Sociedad Rural.

La economía saenzpeñense se basa en la explotación y en el procesamiento de los productos agropecuarios de la zona, dentro de los que se destaca el cultivo del algodón y la soja. Desarrolla el turismo con las aguas termales en el centro de la ciudad, con un Hotel que forma parte del Complejo termal.

Por su parte, Presidencia de La Plaza desarrolla la ganadería, influenciada por la gran cantidad de tierras bajas y anegadizas que impiden el desarrollo de la agricultura. En la zona hay una gran cantidad de aserraderos y carpinterías artesanales de Algarrobo y quebracho.

Sáenz Peña tiene una estación experimental agropecuaria del INTA, cuyo objetivo es contribuir a la competitividad del sector agropecuario, forestal y agroindustrial de la región.

Colonia Aborígen tiene una producción para la venta (en general algodón y, en algunos casos, ganado caballar o vacuno), combinada con la producción para el autoconsumo que comprende el cultivo de maíz, zapallo, batata, mandioca y algunas verduras; junto con la cría de pequeños animales. Los excedentes suelen ser vendidos. También cuenta con algunas actividades extractivas y productivas vinculadas con los recursos naturales que ofrece el monte, como ser: extracción de madera para su comercialización, producción de carbón y marisca (término referido a las actividades de caza, pesca y recolección: de miel, frutos, pequeños animales) y la venta estacional de la capacidad de trabajo de algunos miembros del grupo familiar.

La región posee un Parque industrial Centro Chaqueño sobre la Ruta Nacional 16, en las cercanías de la ciudad de Sáenz Peña, que, por la infraestructura con la que cuenta, la ubicación geográfica estratégica, las vías de comunicación existente, los distintos

servicios que existen en la ciudad, lo ubican como un polo atractivo para radicar inversiones en la región.

ÁREA O UNIDAD DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN - REGIÓN III - (488.976 habitantes)

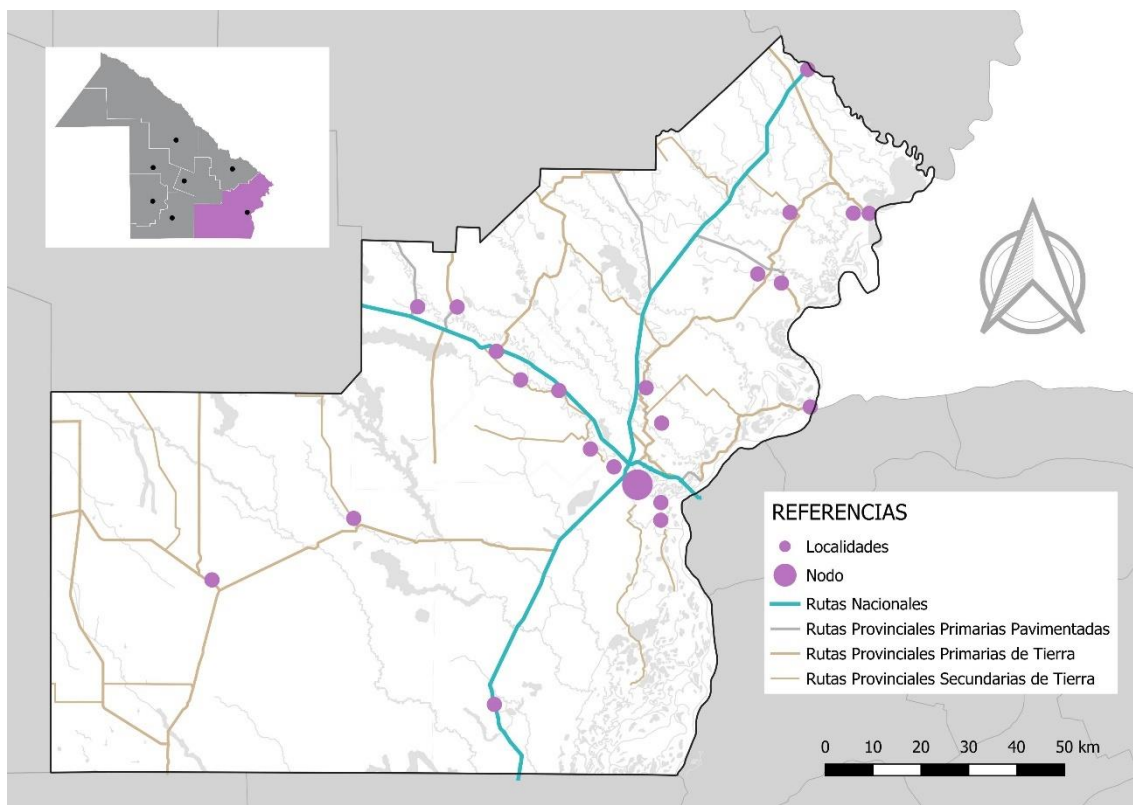
Departamentos: Bermejo, General Donovan, Libertad, San Fernando, Tapenaga.

NODO RESISTENCIA

Localidades que lo integran: Charadai, Cote Lai, Colonia Popular, Puerto Tirol, Laguna Blanca, Makallé, Lapachito, La Verde, La Escondida, Resistencia, Fontana, Barranqueras, Puerto Vilelas, Basail, Colonia Benítez, Margarita Belén, Las Palmas, La Leonesa, Puerto Bermejo, General Vedia, Puerto Eva Perón, Isla del Cerrito.

	LOCALIDAD	SUPERFICIE KM2	EN	POBLACIÓN	CATEGORÍA	%
1	Resistencia	1.546,34		298.611	M1	61,07
2	Basail	1.314,48		3.836	M1	0,78
3	Puerto Vilelas	504,21		11.101	M2	2,27
4	Fontana	25,51		40.561	M1	8,30
5	Isla del Cerrito	124,23		2.326	M3	0,48
6	Barranqueras	40,24		59.655	M1	12,20
7	Colonia Benítez	449,77		5.824	M3	1,19
8	Charadai	3.953,10		2.357	M3	0,48
9	Laguna Blanca	113,31		1.045	M3	0,21
10	Cote Lai	2.028,95		1.694	M3	0,35
11	Lapachito	372,39		1.512	M3	0,31
12	Puerto Tirol	766,74		12.164	M2	2,49
13	Colonia Popular	156,8		566	M3	0,12
14	Makallé	678,04		6.036	M2	1,23
15	La Escondida	270,09		4.384	M2	0,90
16	La Verde	204,3		3.129	M3	0,64
17	Las Palmas	435,34		6.805	M2	1,39
18	Margarita Belén	813,28		8.441	M3	1,73
19	La Leonesa	739,22		12.581	M2	2,57
20	Puerto Bermejo	418,58		2.197	M3	0,45
21	General Vedia	625,35		3.593	M3	0,73
22	Puerto Eva Perón	149,68		558	M3	0,11
	TOTALES	15.729,95		488.976		100,00

CUADRO 11. Comparación de censos. Fuente: Elaboración Equipo UNNE



MAPA 9. Plano de ÁREA O UNIDAD DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN - REGIÓN III. Fuente: Elaboración Equipo UNNE.

DESCRIPCIÓN EXPEDITIVA MODELO ACTUAL

Aspectos físicos: Consideraciones geográficas y ambientales

Se sitúa en el este de la provincia del Chaco. Está formada por localidades del área metropolitana como Resistencia, Barranqueras, Fontana y Puerto Vilelas, pero también por un segundo cordón como Puerto Tirol, Margarita Belén, Colonia Benítez, Makallé, Laguna Blanca, La Leonesa, Las Palmas, es decir, ciudades que en los últimos 20 años han tenido un notable desarrollo.

La Región III es la más poblada de la provincia, esto conlleva una gran cantidad de problemas que se deben ir resolviendo para garantizar niveles mínimos de habitabilidad, eficiencia y seguridad.

La Localidad de Resistencia representa el 61% de población de toda la región. Posee un importante desarrollo cultural, principalmente, en lo relativo al arte de esculturas que convierten a la ciudad en un “Museo a cielo abierto”. Cada dos años, se lleva a cabo la Bial de las Esculturas. Escultores de todas partes del mundo participan, lo que atrae a muchos turistas.

Aspectos sociales: Composición de la población, etnias, necesidades sociales, calidad de vida

En la Región III hay gran cantidad de asentamientos informales. A través de Programas Vigentes, como por ejemplo Ñachec, se brinda prácticas para el mejoramiento de la calidad de vida. El mencionado Programa se funda en tres Objetivos centrales: Seguridad Nutricional, Capacitación Laboral y Mejoramiento del Hábitat.

Aspectos económicos: Estructura productiva, niveles de empleo, redes de comercio

Esta región se caracteriza por la variedad y diversidad de actividades, entre ellas se encuentra la agricultura, la ganadería bovina y porcina, la pesca, entre otras. Tiene el mayor desarrollo de la provincia. A lo que suma un alto impacto de actividades culturales.

En esta región cruzan dos Rutas Nacionales, 11 y 16, cuestión que permite una importante vinculación para el comercio regional, nacional e internacional. Además, posee un Aeropuerto Internacional, el Puerto de Barranqueras y vías férreas con transporte de pasajeros y de cargas.

El acceso de las localidades hacia el nodo es a través de pavimento y con una distancia máxima de 60 km.

Actualmente la conexión con la provincia vecina se encuentra en forma limitada por un solo Puente.

Infraestructura y equipamientos: Condiciones de infraestructura básica y redes de servicios

En general, esta región presenta red de servicios de agua potable segura y permanente, energía eléctrica concentrada en el Gran Resistencia y cloacas, con excepción de Puerto Eva Perón, Laguna Blanca, Puerto Bermejo, Isla del Cerrito, General Vedia, Basail, La Escondida, La Verde, Lapachito, Colonia Popular, Cote Lai, Charadai, Margarita Belén y Colonia Benítez, que no tienen cloacas.

Legislación y Normativas: Ordenanzas y Planes que regulan el uso del suelo y el desarrollo urbano

De todas las localidades que conforman esta región, únicamente Resistencia cuenta con un Código de Planeamiento Urbano Ambiental (en adelante, CRUA).

Otras localidades cuentan con Ordenanzas municipales, ellas son: Margarita Belén, con las ordenanzas 1520/14 y 1609/17; Puerto Tirol, a través de la ordenanza 1072/16; y Colonia Popular, con la ordenanza 778/16.

ÁREA O UNIDAD DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN - REGIÓN IV - (109.012 habitantes)

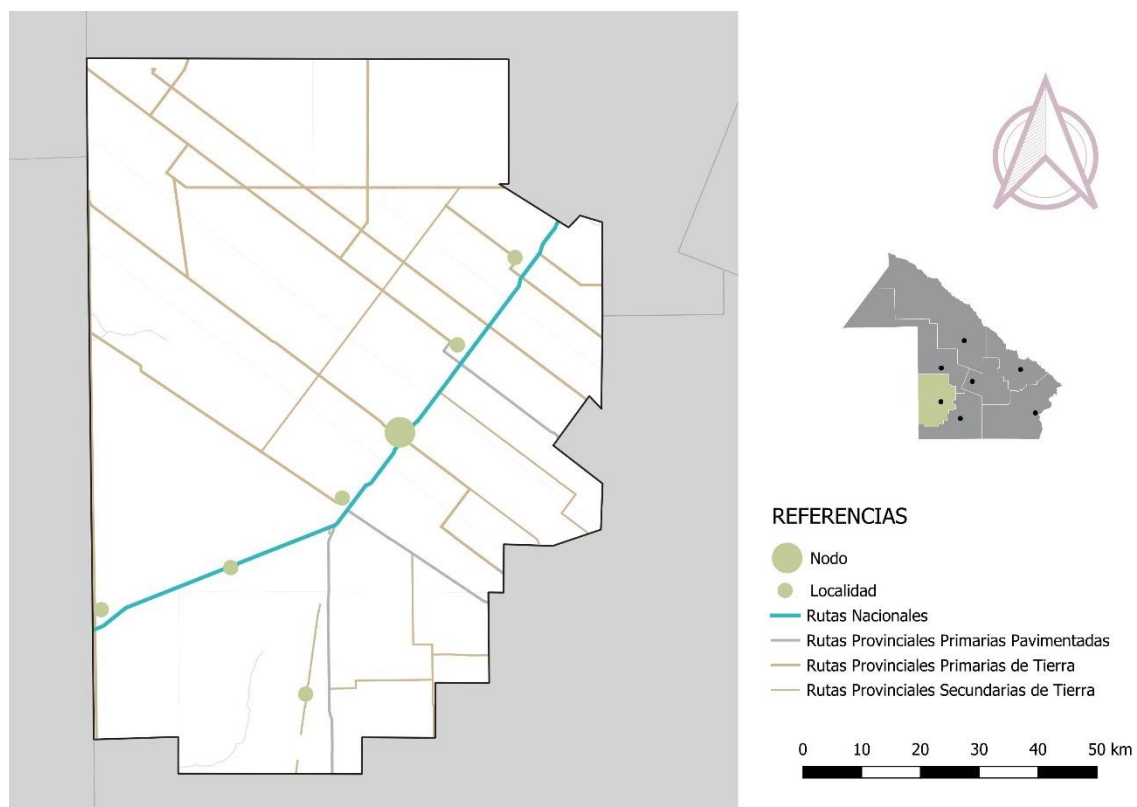
Departamentos: 9 de Julio, Chacabuco, 12 de Octubre, 2 de Abril y General Belgrano.

NODO CHARATA

Localidades que lo integran: Charata, Las Breñas, Gral. Pinedo, Corzuela, Hermoso Campo, Gancedo y Gral. Capdevila.

	LOCALIDAD	POBLACIÓN S/CNP 2022	CATEGORÍA	%
1	Charata	34.493	M 1	31.64%
2	Las Breñas	30.223	M1	27.72%
3	Gral. Pinedo	16.907	M2	15.51%
4	Corzuela	12.807	M2	11.75%
5	Hermoso Campo	8.310	M2	7.6%
6	Gancedo	5.829	M3	5.35%
7	Gral. Capdevila	443	M3	0.41%
	TOTAL	109.012		100%

CUADRO 11. Comparación de censos. Fuente: Elaboración Equipo UNNE



MAPA 10. Plano de ÁREA O UNIDAD DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN - REGIÓN IV. Fuente: Elaboración Equipo UNNE.

DESCRIPCIÓN EXPEDITIVA MODELO ACTUAL

La Región IV se sitúa en el sector oeste de la provincia del Chaco. Está integrada por siete localidades, de densidad media en población y superficie. Dos de los municipios

son de primera categoría (Charata y Las Breñas), tres Municipios de segunda categoría y dos de tercera categoría.

La región contiene cinco de los veinticinco departamentos en los que se subdivide la provincia del Chaco, a saber: 9 de Julio, Chacabuco, 12 de Octubre, 2 de Abril y General Belgrano.

El municipio de Charata, que se propone como nodo estructurante, es el centro urbano más importante de la región, aunque, también existe otro centro urbano relevante, Las Breñas, lo que la convierte en una región que cuenta con dos nodos de envergadura, ubicados en el centro, y que concentran a más de la mitad de la población. La región se vincula con el territorio provincial y con los principales corredores viales nacionales por la Ruta Nacional 89, que conecta -con orientación nordeste-suroeste- las provincias de Chaco y Santiago del Estero.

Las localidades de la región Oeste del Chaco han tenido su origen en relación con el trazado del FFCC (ferrocarriles). El Ministerio de Obras Públicas construyó las vías. El tendido comenzó, en 1909, desde Barranqueras. En 1912, se cimentaron las vías entre Quimilí y Pinedo, y, entre esta última y Avia Terai, en 1914 (Maeder, 1996). En la actualidad se conocen como ramales C12, los que conectan Salta, Santiago del Estero y Chaco; y C3 que conecta Santiago del Estero y Chaco, desde Añatuya hasta Puerto Vilelas, y que son parte de los proyectos de desarrollo y modernización del Belgrano Cargas. Estos ramales son claves para mejorar la eficiencia y conectividad del transporte de cargas en el norte argentino, aspecto que beneficiará a localidades de la región Oeste (PET, 2018). La actual gestión sostiene como prioritaria la reactivación del ferrocarril Belgrano Cargas e incluye las obras proyectadas en la región del Ramal C3, tramo de 200 km entre Barranqueras y Avia Terai. La autoridad de aplicación para la ejecución, uso y mantenimiento de esta infraestructura es de Trenes Argentinos Cargas, dependiente del Ministerio de Economía de la Nación. El Ramal C6 fue renovado sobre su extensión, es de 215 km. entre las cabeceras General Pinedo y Tostado (Santa Fe) (M.I.O.S.P. de la provincia del Chaco, 2024).

La región se ubica en la ecorregión del Chaco Seco y las subregiones ecológicas Dorsal Agrícola Subhúmeda (E), de Parques y Sabanas Secas (O) y Deprimida (pequeña porción al S). Se caracteriza por su sistema de relieve sin vías de desagüe (subregión Dorsal Agrícola Subhúmeda), sumado a la ausencia de sistema fluvial organizado y el carácter eólico de los sedimentos superficiales. La vegetación es de sabana con alineación de elementos leñosos que conforman bosques de madera dura y composición florística semiárida (PET, 2018).

El perfil económico-productivo es de alto desarrollo en la provincia, aunque de baja diversificación, muy concentrado en la actividad agrícola en establecimientos grandes y medianos dedicados al cultivo de soja, girasol, sorgo y algodón. Existen desmotadoras de algodón que procesan materia prima de otras provincias. Se profundiza la tendencia de sustitución del algodón por oleaginosas y cereales. La ganadería constituye la segunda actividad en importancia en cuanto al uso del suelo. Los suelos de aptitud ganadera se encuentran en relieve subnormal y vegetación de bosque alto abierto, más de la mitad de las explotaciones tienen ganado caprino, como así también es importante la presencia de ganado porcino. La actividad forestal en los departamentos 12 de Octubre y 9 de Julio concentra el 72 % del área autorizada para aprovechamiento, pero el mayor volumen de producción se obtiene en General Belgrano. La localidad de Charata tiene un parque industrial de gestión Municipal de 23 hectáreas que aún está en construcción, mientras que los municipios de Las Breñas, General Pinedo, Hermoso Campo y Gancedo se encuentran gestionando parques y áreas industriales, entre los once proyectos que están en gestión en la provincia (PET, 2018).

Existen ofertas educativas en todos los niveles. En particular, General Pinedo es también un polo de desarrollo educativo en la zona, ya que posee la sede de la

Universidad Nacional del Nordeste (UNNE), con una oferta educativa diversa. (Recuperado de: <https://www.regionlitoral.net/2019/06/general-pinedo-chaco.html>). Además, Las Breñas y Charata poseen instituciones de formación terciaria y superior como Universidad Siglo XXI o Institutos Terciarios (Google Maps, 2024).

A nivel cultural, se destaca La Reserva Natural Cultural “Pigüen N’Onaxá” (Campo del Cielo), Complejo Exposición Meteorito “El Chaco” en la localidad de Gancedo, departamento 12 de Octubre. Declarados Reserva Natural Cultural con características de sitio de interés turístico, cultural, artístico, histórico, paleontológico, etnográfico, científico, técnico y de investigación por la Ley N° 7184/2012 (Recuperado de <https://turismo.chaco.gob.ar/destinations/campo-del-cielo>). Además, se realizan varias festividades en las localidades de la región. En ellas se revaloriza constantemente costumbres, fiestas populares y eventos regionales culturales como la Fiesta Nacional del Meteorito en Gancedo; Expo AgroNea, en Charata; o La Fiesta Provincial del Inmigrante y Fiesta Provincial del Desfile de Carrozas, en Las Breñas (Google Maps, 2024).

Asimismo, las localidades más importantes ofrecen actividades diversas como ONG u organizaciones de la sociedad civil que son influyentes y que enriquecen la vida social. Igualmente, se destaca la presencia de instituciones como el INTA (delegación en Gral. Pinedo o en Las Breñas), consideradas relevantes en el apoyo de actividades productivas. Además, la región posee como fortaleza una buena distribución de categorías de municipios con antecedentes de asociatividad (PET, 2018).

Los Aspectos Principales de La Región Oeste:

La región Oeste posee tres de los aglomerados. Estos se encuentran vinculados por el eje vial de la Ruta Nacional 89 -como estructurante- y están ubicados en un corredor muy dinámico que posee amplias posibilidades de desarrollo, tanto actuales como potenciales.

La posición estratégica del Chaco promueve la efectivización del corredor Bioceánico que conecta los puertos de Antofagasta (Chile) con Paranaguá (Brasil), con la ventaja de enlazar este eje con la Hidrovía Paraná – Paraguay a través de más de 200 km. de costa fluvial que, en relación con la recuperación del Ferrocarril Belgrano Cargas, permitirá reducir costos y reactivar las economías regionales del norte del país integrando el sistema de transporte fluvial (teniendo como centro principal el Puerto de Barranqueras) y el corredor ferroviario (PET, 2018).

Entre los factores más comunes se incluyen:

Aspectos físicos: Consideraciones geográficas y ambientales

El principal riesgo ambiental está dado por la escasez permanente de agua y las fuertes sequías. Actualmente, los organismos estatales tienen en ejecución el Segundo Acueducto para el interior del Chaco, con un 82% de avance. En tanto, mientras se gestiona su avance, se prevé ejecutar las acciones conducentes para enfrentar la posible sequía con Perforaciones someras y profundas; con la construcción de Cisternas de almacenamiento de agua, especialmente en comunidades dispersas de pequeños productores, entre otras estrategias (SAMEEP y APA, 2024).

Al sudoeste, en la localidad de Gancedo, se encuentra la Reserva natural-cultural, evento de negocios y gastronomía regional que sirve como base de desarrollo para el turismo.

Aspectos sociales: Composición de la población, etnias, necesidades sociales, calidad de vida

El nivel de desarrollo social de la región es más bajo en relación con el contexto provincial. Indicadores como NBI, acceso a vivienda, agua potable y cloacas, entre otros, presenta una situación desfavorable que el promedio provincial (PET, 2018).

De las siete localidades que componen la región oeste, seis han tenido crecimiento poblacional positivo; con la excepción de Gral. Capdevila, cuya población ha decrecido (si se atiende a los datos poblacionales del CNP 2010 y el último CNP realizado en 2022).

El área Oeste presenta una buena distribución de densidad con el aporte de población de otras provincias. La forma de distribución dificulta la relación con parajes alejados; a la par, numerosos parajes rurales sufren despoblamiento. Contiene una cantidad importante de parajes rurales, de pequeñas agrupaciones de familias, con baja proporción de población de pueblos originarios y es una de las regiones con alto porcentaje de población urbana concentrada en dos nodos cercanos entre sí (PET, 2018).

Aspectos económicos: Estructura productiva, niveles de empleo, redes de comercio

La región Oeste tiene un perfil productivo de alto desarrollo con generación de materia prima de baja diversificación y muy concentrado en la actividad agrícola. La misma cuenta con apoyo técnico del INTA, delegación en Gral. Pinedo (estación experimental). En la región hay establecimientos grandes y medianos dedicados al cultivo de soja, girasol, sorgo y algodón. También Aceiteras. Existen desmotadoras de algodón que procesan materia prima y la envían a otras provincias. La región cuenta con Tecnicaturas (Administración de empresas), pero no están asociadas con lo agroindustrial. Sin embargo, adolece de industrialización. Faltan parques industriales y mano de obra calificada (PET, 2018).

Infraestructura y equipamientos: Condiciones de infraestructura básica y redes de servicios

La región oeste se encuentra estructurada por el corredor vial de la Ruta Nacional 89; vía desarrollada hacia el sudeste y de escaso desarrollo hacia el oeste, con predominio de caminos rurales de tierra (PET, 2018). La actual gestión tiene previstos proyectos de obras nuevas: Ruta Nacional 89, Paso Urbano por la localidad de Charata y Paso Urbano por la localidad de General Pinedo; recuperación de la Ruta Nacional 89, Malla 405-A. Tramo: Gral. Pinedo – Quimilí; Ruta Nacional 89 - Empalme Ruta Provincial 5. (Ing. Giletta-DNV, 2024).

Cuenta con el Nodo ferroviario “Gral. Pinedo-Tostado-Sáenz Peña” y está prevista la reactivación del ferrocarril Belgrano Cargas. A su vez, la Ruta Nacional 89 posee proyectos aprobados y licitados como el paso urbano por la localidad de Charata, Las Breñas y Gral. Pinedo. Asimismo, Charata y Las Breñas cuentan con cloacas. Hay varios proyectos iniciados y avanzados como el Segundo Acueducto para el interior del Chaco; la construcción de red de agua potable y centro de distribución para la localidad de Corzuela, Gral. Capdevila y Gral. Pinedo e Itín-Hermoso Campo (APA, SAMEEP y DNV, 2024). Falta infraestructura y personal en el área de Salud y no hay programas para mantener a las familias rurales (valor de pertenencia). Es prioritaria la construcción de la línea de alta tensión LAT de 132 Kv entre Charata-Villa Ángela, estaciones transformadoras y líneas de media tensión 13,2 Kv con las subestaciones transformadoras correspondientes, actualmente con proyectos en diferente estado de avance (PET, 2018).

Otra obra importante prevista por la actual gestión y por SAMEEP, es el Segundo Acueducto para Interior, que cuenta con un 82% de avance. Momentáneamente en gestión de financiamiento para reinicio de obra (SAMEEP, 2024). En tanto, APA tiene

previsto un Plan de Perforaciones Someras Interior Provincial, Varios Departamentos - Res. 1496/23, a fin de asistir a la región oeste en períodos de sequía, cuestión que se está ejecutando (Arq. Ferreyra-APA, 2024).

Legislación y normativas: Ordenanzas y Planes que regulan el uso del suelo y el desarrollo urbano

Nuestro país carece de una Ley Nacional de Ordenamiento Territorial (en adelante, OT) en materia de Planificación. Sin embargo, existe una Ley a nivel de provincia, la N° 3677/22 que establece Lineamientos para El Desarrollo Territorial un Hábitat Adecuado y obligan a los municipios a hacer su OT (como el caso del Chaco), a través del Artículo 20 Capítulo II- Recursos Municipales de La Ley 854-P. Muchos municipios / partidos cuentan con ordenanzas que obligan a hacer el OT. Existe una Legislación Complementaria del Poder Ejecutivo L.3331/22 que crea El Banco Provincial de Tierras Urbanas (Poder Legislativo del Chaco, 2024).

Asistencia provincial a municipios para fortalecimiento de la planificación territorial. Proyecto provincial de CRUA para municipios de segunda y tercera categorías. Ningún municipio cuenta con Códigos de Regulación Urbana Ambiental (en adelante, CRUA) u otra normativa de ordenamiento territorial; solo Gral. Pinedo posee la Ordenanza 1715/13 1, con la Aprobación de la línea Agronómica del Municipio. A su vez, se verifica falta de capacidades municipales para la planificación territorial; falta de información territorial. Los Municipios a cargo de competencias provinciales y el marco normativo provincial de regionalización es inadecuado y disfuncional (PET, 2018).

ÁREA O UNIDAD DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN - **REGIÓN V – (94.783 habitantes)**

Departamentos: General Güemes y Maipú

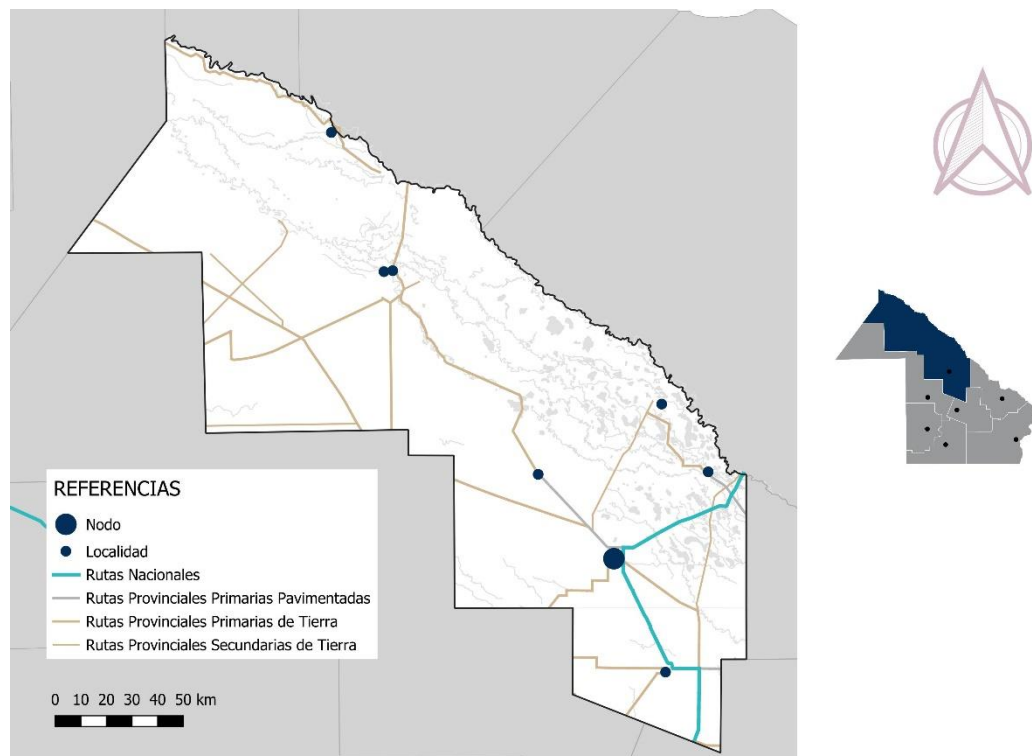
NODO JUAN JOSÉ CASTELLI

Localidades que lo integran: Juan José Castelli, Tres Isletas, Miraflores, El Espinillo, Villa Río Bermejito, Misión Nueva Pompeya, Fuerte Esperanza y El Sauzalito.

NODO: JUAN JOSÉ CASTELLI

	LOCALIDAD	SUPERFICIE	POBLACIÓN	CATEGORÍA	%
1	Juan José Castelli	4.585,54 km2	31.102	M2	32.8
2	Tres Isletas	2.912,31 km2	26.354	M2	27.8
3	Miraflores	3.607,88 km2	9.898	M2	10.5
4	Villa Río Bermejito	3.116,03 km2	8.464	M3	8.9
5	El Espinillo	S/D	1.526	M3	1.7
6	Fuerte Esperanza	6.810,72 km2	3.773	M3	3.9
7	Misión Nueva Pompeya	1.447,66 km2	5.306	M3	5.6
8	El Sauzalito	6.184,76 km2	8.360	M3	8.8
	TOTAL		94.783		100

CUADRO 12. Comparación de censos. Fuente: Elaboración Equipo UNNE



MAPA 11. Plano de ÁREA O UNIDAD DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN – REGIÓN V. Fuente: Elaboración Equipo UNNE.

DESCRIPCIÓN EXPEDITIVA MODELO ACTUAL

La Región V se sitúa en el sector noroeste. Cuenta con la más extensa superficie natural de la provincia (el denominado Impenetrable Chaqueño), incluyendo algunos de los Parques más significativos: Parque Nacional El Impenetrable, Reserva Provincial Fuerte Esperanza, Parque Provincial Natural Loro Hablador, Reserva La Fidelidad, entre otros. Contando con un amplio “crisol de razas”: desde los pobladores originarios, principalmente de etnias Wichi y Toba; descendientes de inmigrantes europeos; migrantes de las provincias limítrofes; y criollos, lo dotan de un amplio enriquecimiento cultural. Actualmente, y en proceso de desarrollo, se explora el gran potencial turístico de la zona.

Su perfil económico productivo se basa en la agricultura, ganadería y explotación forestal. Mayormente se constituye de cultivos como el algodón, sorgo, soja y hortalizas (por ejemplo, el zapallo); ganados bovinos, caprinos y porcinos; y se destaca la participación en el desarrollo apícola. Además, esta región se distingue por estar desarrollando progresivamente el turismo, y con ello promoviendo la elaboración y comercio de productos artesanales (principalmente de las comunidades aborígenes). Sin embargo, aún se necesita del fortalecimiento de su infraestructura básica.

Existe mucha distancia entre ciudades; a la par, baja densidad poblacional. Debido a esto, se encuentran la mayor cantidad de parajes en este sector. Tal situación genera dificultades en la prestación de servicios básicos de calidad (como provisión de agua, energía eléctrica, cloacas). Limitado esencialmente por las precarias vías de comunicación, principalmente rutas provinciales, mayormente no pavimentadas, que conectan las localidades.

Así también, en términos de salud y educación, si bien se han hecho inversiones en infraestructura en los últimos años, estas obras se encuentran desprovistas de los recursos suficientes para atender las necesidades de la región, así como el capital humano capacitado.

En términos de planificación urbana de la región, únicamente la ciudad de Juan José Castelli cuenta con una Plan Estratégico Urbano Territorial, que data del año 2016.

ÁREA O UNIDAD DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN - REGIÓN VI – (84.479 habitantes)

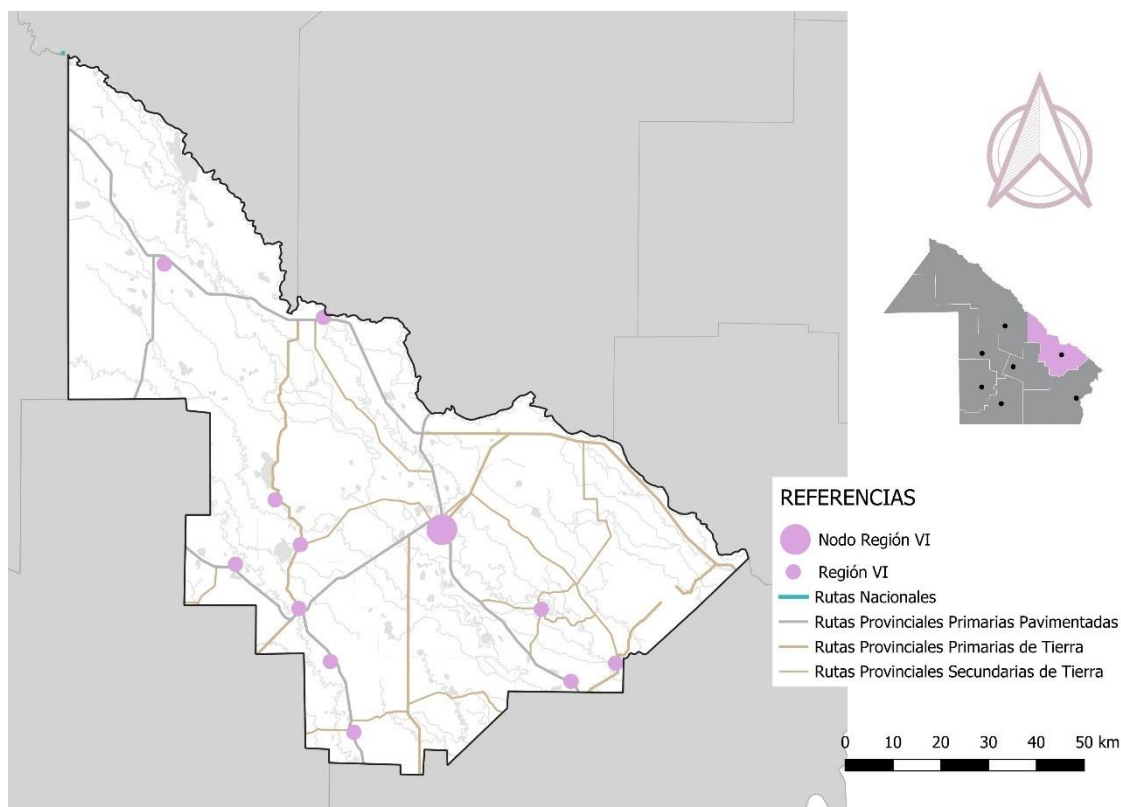
Departamentos: Libertador General San Martín y Sargento Cabral.

NODO GENERAL SAN MARTÍN

Localidades que lo integran: Colonias Unidas, Colonia Elisa, Capitán Solari, Las Garcitas, Pampa del Indio, Presidencia Roca, Laguna Limpia, Ciervo Petiso, La Eduvigis / Selvas del Río de oro, Pampa Almirón, General José de San Martín.

LOCALIDAD	SUPERFICIE Km2	POBLACIÓN (C 2022)	CATEGORÍA
Colonias Unidas	299,44	4.297	M3
Colonia Elisa	675,53	5.745	M3
Capitán Solari	375,90	2.661	M3
Las Garcitas	299,44	5.993	M3
Pampa del Indio	1635,23	18.239	M2
Presidencia Roca	1016,80	5.108	M3
Laguna Limpia	601,02	1.753	M3
Ciervo Petiso	174,98	1.252	M3
La Eduvigis / Selvas del Río de oro	615,24	1.908	M3
Pampa Almirón	540,27	1.557	M3
General José de San Martín	2610,52	35.487	M1
TOTAL		84.479	

CUADRO 13. Comparación de censos. Fuente: Elaboración Equipo UNNE



MAPA 12. Plano de ÁREA O UNIDAD DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN - REGIÓN VI. Fuente: Elaboración Equipo UNNE.

DESCRIPCIÓN EXPEDITIVA MODELO ACTUAL

La región VI – Nordeste está integrada por dos departamentos (de los 25 en que se subdivide la provincia): Libertador General San Martín y Sargento Cabral. Contiene doce municipios, de los cuales el propuesto como ciudad Nodo es de primera categoría, uno de segunda categoría y el resto de tercera categoría.

El municipio de General San Martín, ciudad cabecera o nodo, con 35.487 habitantes, es el centro urbano más importante de la región. Tiene cinco centros que superan los 2000 habitantes, y otros cuatro con menos de 2000. Además, la región presenta una población rural dispersa, con una importante cantidad de parajes rurales, con pequeñas agrupaciones de familias, en muchos casos de pueblos originarios. Esta región presenta un alto porcentaje de población rural concentrada y dispersa, en asentamientos con una distribución equilibrada en la ocupación del territorio.

Libertador San Martín	Sargento Cabral
Colonia EL Fiscal	Cacique Llorón
Cuatro Mojones	Colonia La Dificultad
Campo Colonia Comega	Colonia Pte. Yrigoyen
Campo Martina	Campo Quijano
Campo Quijano	Embalsadito
Colonia Bermejo	La Pastoril
Colonia Coronel Dorrego	Paso del Oso
Colonia El Ciervo	Salto de la Vieja
Colonia Esperanza	
Colonia Indígena	
Colonia La Entrerriana	
Colonia Las Lagunas	
Km 62	
21 Km. 75	
Loma Florida	
Paraje 102	
La Pelegrina	
San Antonio	
San Martín Norte	
Viuda de Roteaur	

CUADRO 14. Parajes rurales n

La región, ecológicamente, pertenece a la ecorregión del Chaco Húmedo y las subregiones ecológicas de Esteros, Cañadas y Selvas de Ribera, Alto Agrícola Chaco-Formosa y una pequeña parte de la subregión Teuco-Bermejito (al noroeste). Se destaca por su diversidad fisonómica, se observa la presencia de varios tipos de bosques y de pastizales con alta calidad de paisajes.

El principal riesgo natural de la región son las inundaciones periódicas. Desde el punto de vista de los recursos hidrológicos, está atravesada por cuatro cuencas: de los ríos Bermejo y Bermejito, la del río de Oro, la cuenca de los ríos Guaycurú e Iné y la cuenca del Quía, que atraviesan la región en sentido longitudinal con relieve de descarga en sentido noroeste-sureste hacia la gran cuenca de los ríos Paraná-Paraguay.

La región tiene una zona edafoclimáticas y productivas que podríamos llamar “Zona Mixta”, y que abarca ambos departamentos (Libertador General San Martín y Sargento

Cabral). Se caracteriza por sus suelos de texturas medianas a pesadas con limitaciones por anegabilidad, erosión y salinidad, por lo cual en los albardones de textura media a gruesa se desarrolla la actividad agrícola, generalmente con rasgos de minifundio que define su estructura rural.

Tiene una importante actividad productiva agropecuaria, sus principales cultivos son el algodón, soja, tabaco, maíz y girasol, y también se destaca la producción de ganado vacuno.

En la localidad de Gral. San Martín se encuentra un Parque Industrial de 40 ha. en funcionamiento, con 115 parcelas y con registro en el Registro Nacional de Parques Industriales (en adelante, RENPI), con, al menos, una empresa instalada (Grupo Silamac).

Las actividades productivas de la región están fuertemente vinculadas con los recursos naturales, lo que ejerce fuertes presiones sobre el ambiente. Las 14.981 hectáreas del Parque Nacional Chaco, recientemente creado, junto a las 19.993 del Parque Provincial Pampa del Indio, posicionan al turismo sustentable como una importante alternativa económica para la región.

En ese sentido, en esta región comienza la “Ruta de la Cultura Qom”. Desde Presidencia Roca hasta Villa Río Bermejito se encuentra este circuito que permite acercarse a la cultura Qom. Es un recorrido de unos 100 kilómetros por la Ruta Provincial 3, en el que se pueden apreciar las costumbres ancestrales de la comunidad Qom, no sólo por medio de su trabajo, sino también a través de su gastronomía, bailes, idioma y creencias. En este trayecto es posible visitar diversos espacios culturales manejados por mujeres artesanas que visibilizan su trabajo realizado con las materias primas locales. No se aprovechan recursos turísticos (carnaval), la ciudad de General San Martín es Capital provincial del Carnaval y tiene además un interesante movimiento cultural y artístico.

Por otra parte, el nivel de desarrollo social de la región es más bajo en relación con el contexto provincial, la cantidad de hogares con NBI más bajo y analfabetismo, como así en casi todos los indicadores sociales. Dentro de la región es el Departamento San Martín el que concentra la mayor cantidad de población en los indicadores analizados.

En los últimos años se ejecutaron obras de distinta envergadura de toma, potabilización y transporte de agua, que mejoraron la situación de la región en cuanto a provisión de agua potable.

ÁREA O UNIDAD DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN - REGIÓN VII - (108.030 habitantes)

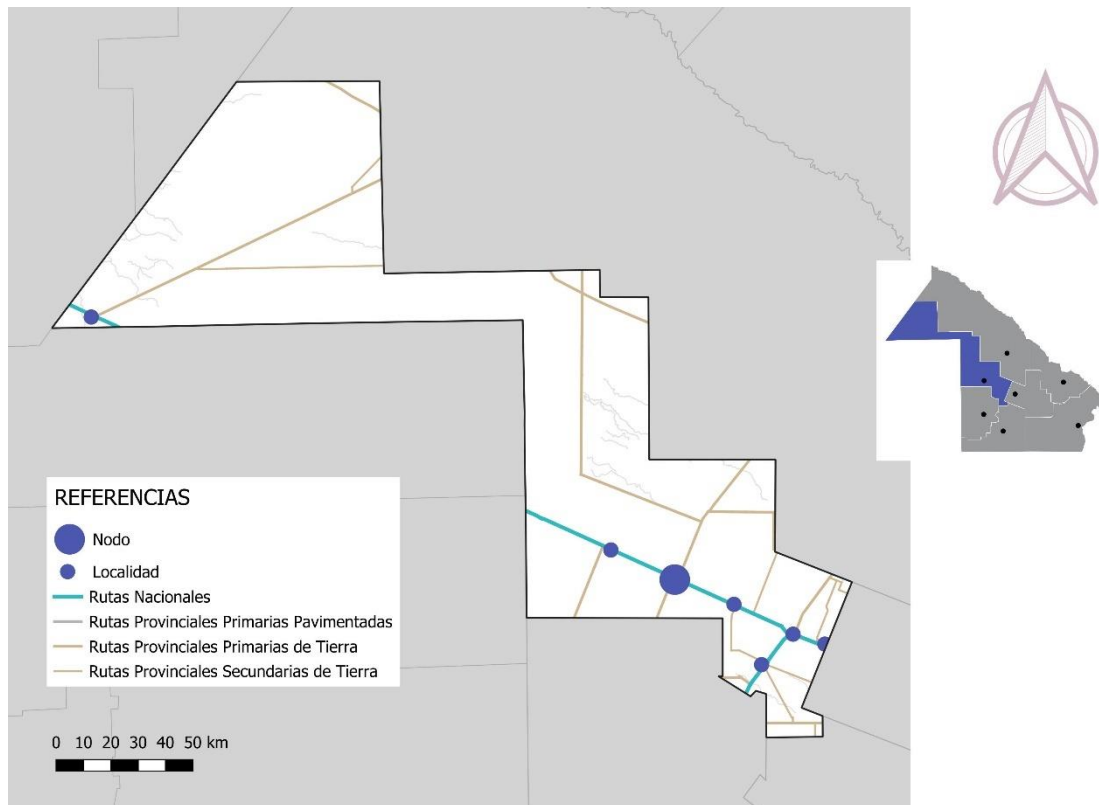
Departamentos: Almirante Brown e Independencia.

NODO PAMPA DEL INFIERNO

Localidades que lo integran: Pampa del Infierno, Los Frentones, Concepción del Bermejo, Avia Terai, Napenay, Campo Largo, Taco Pozo.

	LOCALIDAD	SUPERFICIE	POBLACIÓN	CATEGORÍA
1	Pampa del Infierno	2540,26 km ²	12.061	M2
2	Los Frentones	2840,52 km ²	8.161	M3
3	Concepción del Bermejo	1674,89 km ²	6.357	M2
4	Avia Terai	880,17 km ²	7.349	M2
5	Napenay	305,25 km ²	3.194	M3
6	Campo Largo	2100,26 km ²	11.405	M2
7	Taco Pozo	3030,58 km ²	11.215	M2
	TOTAL	18.676,07 km²	59.742	

CUADRO 15. Comparación de censos. Fuente: Elaboración Equipo UNNE



MAPA 13. Plano de ÁREA O UNIDAD DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN - REGIÓN VII. Fuente: Elaboración Equipo UNNE.

DESCRIPCIÓN EXPEDITIVA MODELO ACTUAL

Aspectos físicos: Consideraciones geográficas y ambientales

La Región VII se sitúa en el sector Noroeste de la provincia del Chaco, y está integrada por siete localidades con similares características entre ellas. Cuenta con cinco municipios de 2° categoría (Pampa del Infierno –*que además es su nodo*- Concepción del Bermejo, Avia Terai, Campo Largo y Taco Pozo), y los restantes dos de 3° categoría (Los Frentones, Napenay).

Dentro de esta región se encuentran comprendidos dos de los veinticinco departamentos en los que se subdivide la provincia del Chaco: departamento Almirante Brown y departamento Independencia.

Si bien, se comienza a poblar de diversas maneras, una de ellas es a través de llegada del ferrocarril a la región cerca de 1920, para la explotación del suelo y la actividad que en ella se producía. Cabe destacar también que los primeros pobladores eran de pueblos indígenas de diversas etnias y pobladores europeos que ascendieron a la región por el sur y el este de esta. Luego, fueron desarrollando en ella la producción de algodón, entre otros.

Uno de los aspectos llamativos de esta región es que para unir algunas ciudades se debe atravesar la provincia de Santiago del Estero por medio de la ruta Nacional 16; además, que Taco Pozo es el pueblo que se encuentra a mayor distancia de la capital provincial, Resistencia. Dentro de cada municipio, se destaca que, además del casco urbano, poseen dentro de ellos una inmensa cantidad de parajes, conformándolo en una densidad de población muy baja con respecto a la superficie de cada municipio.

Aspectos sociales: Composición de la población, etnias, necesidades sociales, calidad de vida

Cuando hablamos dentro de esta región al noroeste de la provincia, lo pensamos de manera demográfica, según el Censo Nacional de Población del 2022, No existe una localidad que predomine desde la cantidad de población, en todo caso, las situaciones poblacionales de la región son muy similares (con cerca de 60.000 habitantes en total). Hay tres localidades que están dentro de un margen similar con una línea de 10.000 habitantes, las restantes cuatro localidades rondan la línea 50.000 habitantes, se ve dentro de los municipios situaciones donde los parajes rurales conforman parte de la situación poblacional (ver Cuadro).

Dentro de la provincia es una zona caracterizada por su llanura y su calor constante, si bien no cuenta con grandes festividades con respecto a otras regiones de la provincia, existen algunos eventos, como: Fiesta del chivo, Fiesta del algodón. Dentro de los municipios se visualizan diversidades culturales, siendo el baile y la música expresiones artísticas que aún se mantienen.

Un tema muy importante, y que aún se mantiene con el tiempo, es la situación de las diversas etnias y colectividades que acontecen en los espacios de esta región, manteniendo las costumbres regionales y culturales.

Aspectos económicos: Estructura productiva, niveles de empleo, redes de comercio

Su perfil económico productivo se basa, principalmente, en el trabajo sobre la tierra. Podemos pensar que en esta región prevalece la agricultura, la ganadería y la explotación forestal. Mayormente se constituyen cultivos como el algodón, sorgo, soja. Sabemos también que existe la producción de ganados bovinos, caprinos y porcinos;

aunque son, mayoritariamente, para consumo local y no exportaciones como la agricultura. Actualmente, esta región cuenta con acciones que involucran el desarrollo de energía eléctrica a través de paneles fotovoltaicos. Necesita más redes de conexión con las demás regiones para poder explotar aún más los recursos producidos por el suelo.

La región, ecológicamente, se ubica en su mayor parte en el Chaco Seco. Es una región calurosa y que no posee registros de grandes lluvias de manera abrumadora.

Infraestructura y equipamientos: Condiciones de infraestructura básica y redes de servicios

Al hablar de Infraestructura para una mayor calidad de vida vemos la situación de accesibilidad a los municipios, los cuales, en esta región, se encuentran, seis de ellos, ubicados y conectados a través de la Ruta Nacional 16 -comprendida dentro del corredor bioceánico-. Si bien la disponibilidad de agua potable existe en todas las localidades, algunas de ellas son de escaso acceso para los parajes y lugares no considerados dentro del ejido urbano de localidades. El servicio de agua es provisto por SAMEEP o por municipios, conformados en su mayoría por Cooperativas.

Cuando se realizó el análisis de la energía eléctrica, se observó que la situación actual es similar a la de la red de agua. La disponibilidad de conexión existe a través de la empresa SECHEEP o por Cooperativas locales. La disponibilidad de desagüe cloacal es más grave en la región noroeste, ya que las localidades no poseen la red de desagües cloacales de SAMEEP, y lo hacen de forma directa a pozo ciego, hoyo o excavación en la tierra, entre otras formas.

Legislación y Normativas: Ordenanzas y Planes que regulan el uso del suelo y el desarrollo urbano

Existen en las ciudades más grandes aproximaciones a Planes de Ordenamiento Territorial. En su mayoría se trata de poblaciones que no poseen un código de ordenamiento o una categorización en usos de suelo.

FUENTES DE INFORMACIÓN y BIBLIOGRAFÍA CONSULTADA PARA LA REDACCIÓN DEL PRIMER INFORME DE AVANCE

ESTUDIOS

- **Alianza Estratégica para promover el Desarrollo Local, Consejo Regional de Planificación Región Norte Chaco (CORPRENOCH)** chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/http://municipios.unq.edu.ar/modules/mislibros/archivos/1-3%2520EXPONEA_07%2520Chaco.pdf
- **Estudio Territorial 2016- Machagai-Chaco.** https://www.argentina.gob.ar/sites/default/files/estudio_territorial_machagai_-_chaco.pdf
- **Modificaciones en el Ámbito Productivo Rural de Quitilipi.** DOI: <https://doi.org/10.30972/geo.18355136>

FUENTES DE INFORMACIÓN - ENTIDADES

- Asociación de Clínicas y Sanatorios del Chaco (ACLySA).
- Censo Nacional de Población, 2022. INDEC.
- Escuelas en Chaco: escuelasyardines.com.ar: Guía Completa de Colegios en Argentina. https://escuelasyardines.com.ar/guia-colegios-jardines-y-establecimientos.htm#google_vignette
- ETISIG IDERA, 2024. <http://mapa.idera.gob.ar/>
- Instituto de Cultura. Chaco <https://cultura.chaco.gob.ar/noticia-museos-y-espacios-culturales-2024-06-08-12-30>
- Instituto del Deporte del Chaco.
- Instituto Nacional de Estadísticas y Censos. Censo Nacional de Población y Vivienda 2022.
- Ministerio de Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología del Chaco - Departamento de Estadística Educativa – MECCYT.
- Ministerio de Salud Pública del Chaco - Dirección de Región Sanitaria VIII -Dirección de Región Sanitaria III.
- Poder Legislativo del Chaco (2024).
- Policía del Chaco (2024). <https://policia.chaco.gob.ar/>
- Policía del Chaco: Listado de Distribución de la Policía en el Chaco. <https://policia.chaco.gob.ar/datosLLuviaTelefono/telefono/3d1be5a280ea0ac6.pdf>
- SAJI. Sistema Argentino de Información Jurídica. Ley 7.657. Agosto 2015. Creación Municipio de Tercera Categoría de Colonia Aborigen. <http://www.saij.gob.ar/7657-local-chaco-crea-municipio-tercera-categoria-colonia-aborigen-lph0007657-2015-08-26/123456789-0abc-defg-756-7000hvorpyel>
- Sistema Integrado de Información Sanitaria Argentino: Registro Federal de Establecimientos de Salud Publicados. <https://sisaga.msal.gov.ar/sisaga/#sisaga>

INFORMES

- BISTOLETTI, Hilario (2024). Informe de Proyectos y Obras de SECHEEP.
- DIEZ, Roberto (2024). Informe de Proyectos y Obras de SAMEEP.
- FERREYRA, Carlos (2024). Informe de Proyectos y Obras de La Administración Provincial del Agua – (APA).
- GILETTA, Patricia (2024). Informe de Proyectos y Obras de La Dirección Nacional de Vialidad-(DNV)

PLANES ESTRATÉGICOS

- **Actualización del Plan Estratégico Territorial de la provincia del Chaco 2018-2025 (2019)**, 1a ed. Ciudad Autónoma de Buenos Aires: Consejo Federal de Inversiones. ISBN 978-987-510-270-5.
- **Plan Estratégico de Desarrollo Urbano Territorial de Santa Sylvina (2017)**. Provincia del Chaco. Informe Final. Programa Multisectorial de Preinversión IV Ministerio del Interior, Obras Públicas y Vivienda de la Nación, Secretaría de Asuntos Municipales. PRÉSTAMOS BID 2851 OC-AR.
- **Plan Estratégico Integral para el Desarrollo de Presidencia de La Plaza- Chaco**. https://www.argentina.gob.ar/sites/default/files/plan_estrategico_integral_para_el_desarrollo_de_presidencia_de_la_plaza.pdf
- **Plan Estratégico Territorial Coronel Du Graty, provincia del Chaco (2017)**. Subsecretaría de Planificación Territorial de la Inversión Pública, Ministerio del Interior, Obras públicas y Vivienda.
- **Plan Estratégico Territorial de la provincia del Chaco (2013)**. Subsecretaría de Planificación Territorial de la Inversión Pública de la Nación, Ministerio de Planificación Federal, Inversión Pública y Servicios, Programa de Fortalecimiento Institucional – Préstamo CAF 7353.

OBRAS y ARTÍCULOS CONSULTADOS

- EDIN CUADRA, Dante y DELLAMEA, Susana G. (2014) "Machagai y las colonias vecinas: dinámica demográfica y económica de un espacio de transición entre el chaco húmedo y semiárido" RUNNE, INVESTIGACIONES Y ENSAYOS GEOGRÁFICOS. 2014 REVISTA DE GEOGRAFÍA. AÑO XII. NÚMERO 12. ISSN 1668-9208
https://repositorio.unne.edu.ar/bitstream/handle/123456789/27609/RIUNNE_FHUM_AR_Cuadra-Dellamea.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- LÓPEZ PIACENTINI, Carlos (1979) *Historia de la Provincia del Chaco. Los Pioneros*. Tomo IV. Editorial Región.
- MAEDER, Ernesto (1996) *Historia del Chaco*. Colección Historia de Nuestras Provincias. Editorial Plus Ultra.

OTROS PLANES y PROGRAMAS

- **Plan Desarrollo Urbano Territorial/Municipalidad de Presidencia de La Plaza (2017)**.
https://repositorio.unne.edu.ar/bitstream/handle/123456789/50090/RIUNNE_FAU_AR_Mahave-Carrio-Albendaño.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- **Plan Director de drenaje pluvial con Proyecto Ejecutivo - Roque Sáenz Peña- Chaco**. Dr. Ing. Jorge Pilar (2018).
https://www.argentina.gob.ar/sites/default/files/plan_director_de_drenaje_pluvial_con_proyecto_ejecutivo_r_saenz_pena.pdf
- **Programa de Servicios Agrícolas Provinciales (PROSAP). Estudio de Impacto Ambiental. Proyecto de Saneamiento Hídrico de la Línea Tapenagá. Diagnóstico Socioeconómico y Cultural de Colonia Aborigen Chaco. Plan de Desarrollo Indígena. 2004**.
<https://documents1.worldbank.org/curated/es/150911468220768097/pdf/IPP1910IP1TAPE1Aborigen01sin0fotos1.pdf>

SITIOS WEB

- <https://www.saludservicioschaco.net/>
- <http://apachaco.gob.ar>
- <http://mapa.catastrochaco.gov.ar/>
- <https://www.regionlitoral.net/2019/06/general-pinedo-chaco.html>.

- https://chacofederal.com/vernota.asp?id_noticia=34045
- <https://municipiosycomunas.com.ar>
- [Rural - Clarín.com \(clarin.com\)](https://www.clarin.com)
- https://www.diario22.ar/notix2/movil2/noticia/180541_general-capdevila-una-localidad-agriacutecola-y-ganadera-del-chaco.htm
- https://repositorio.unne.edu.ar/bitstream/handle/123456789/27611/RIUNNE_FHUM_AC_Cuadra_DE.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- <http://www.entidadenlace.chaco.gov.ar/archivos/CHACO-SSPE-InformeProductivoProvincial.pdf>
- <https://fontana.chaco.gov.ar/>
- <https://dirdocumentacion.educacion.chaco.gob.ar/2024/04/06/6-de-abril/>
- <https://www4.hcdn.gob.ar/dependencias/dsecretaria/Periodo2022/PDF2022/TP2022/2179-D-2022.pdf>
- <https://www.diarionorte.com/>
- <https://www.diario22.ar/>
- <https://www.laizquierdadiario.com/>
- https://www.argentina.gob.ar/sites/default/files/informe_productivo_chaco-dic2021.pdf
- <https://mapadelestado.chaco.gob.ar/dependencia/ver/2293>
- <https://municipiosycomunas.com.ar/resistencia/>
- <https://www.redcame.org.ar/mapa/>
- <https://www.cres.org.ar/>
- <https://vpo3.inaes.gob.ar/Entidades/BuscarEntidades>
- <https://censo.gob.ar/index.php/gobiernos-locales/>
- <https://www.argentina.gob.ar/ciencia/conae/educacion-y-formacion-masiva/materiales-educativos/resistencia-chaco-landsat-8-oli-18-de-septiembre-de-2013>
- <https://www.argentina.gob.ar/sites/default/files/pet-chaco-digital.pdf>
- <https://www.google.com.ar/maps/>
- <https://turismo.chaco.gob.ar/>
- <https://www.noticiero9.com.ar/>
- <http://policiacaminera.chaco.gov.ar/>
- https://www.facebook.com/chacoenredes/posts/pfbid0DfYBJuDrX6Z1Fj6P4v4s5JUYwQKkDCEKRXwfkAsp7ciX9rQcs4L8vZpqtQZGSzUKI/?locale=ms_MY
- <https://agroempresario.com/publicacion/82500/la-produccion-en-samuhu-y-villa-berthet-el-motor-economico-de-san-lorenzo/?cat=10003277>
- <https://turismo.chaco.gob.ar/destinations/villa-angela/>
- <https://www.saludservicioschaco.net/site/index>
- GOOGLE EARTH PRO y GOOGLE MAPS

LISTADO DE ANEXOS

ANEXO 1. LINEA DE TIEMPO ANTECEDENTES

ANEXO 2. ANALISIS FICHAS DE RELEVAMIENTO AREAS DE GOBIERNO

ANEXO 3. DISEÑO DE TALLERES

ANEXO 4. PRESENTACION UNNE LANZAMIENTO PLAN CHCO +20

ANEXO 5. PRIMER REUNION EQUIPO UNNE

ANEXO 6. FICHAS DESCRIPTIVAS DE RELEVAMIENTO POR LOCALIDAD